



STRATEGIA ROZWOJU MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO EŁKU 2030



Sprawozdanie za 2024 rok

NACZELNIK
WYDZIAŁU INWESTYCJI
I PLANOWANIA PRZESTRZENNEGO

Sebastian Pyzalski

Elk, 2025 r.

Z up. WÓJTA
ZASTĘPCA WÓJTA
GMINY ELK
Bożena Wołyniec

Spis treści

Wprowadzenie	3
1. Monitorowanie stopnia realizacji wizji rozwoju MOF Elku	4
2. Monitorowanie realizacji celów strategii	11
Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności.....	11
Cel strategiczny 2.	16
Zwiększenie atrakcyjności MOF Elku jako miejsca zamieszkania	16
Cel strategiczny 3.....	23
Poprawa stanu środowiska.....	23
Cel strategiczny 4.	28
Wzmocnienie spójności społecznej	28
3. Stan realizacji przedsięwzięć strategicznych	32
Podsumowanie.....	52

Wprowadzenie

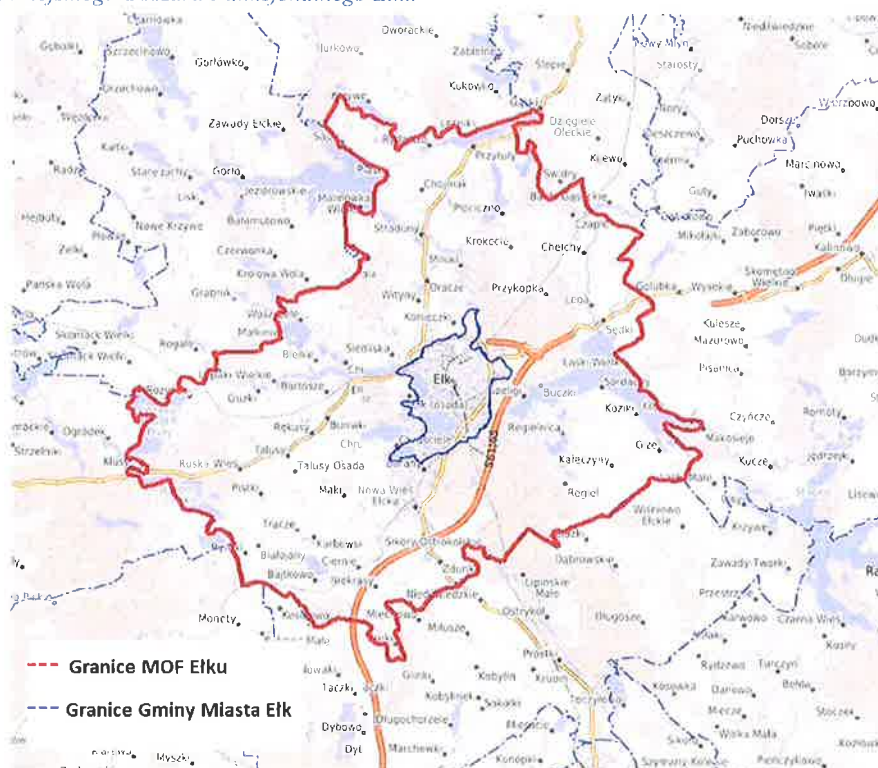
Miasto Ełk i Gmina Ełk współpracują w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku (MOF Ełku) od 2014 r. na podstawie porozumienia międzygminnego. W 2022 r. rady obu gmin uchwaliły Strategię Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030, będącą strategią rozwoju ponadlokalnego, o której mowa w art. 10 g ust 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym. W 2023 r. dokonano aktualizacji strategii w celu jej dostosowania do wymogów strategii IIT, o której mowa w art. 36 ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027.

Zapisy strategii przewidują monitorowanie postępów w osiągnięciu założonej wizji i celów rozwoju MOF Ełku za pomocą określonych w dokumencie mierników. Wartością bazową jest 2019 r. (dane wykorzystane do diagnozy strategicznej). W tabelach wskazana jest również wartość docelowa na 2030 r. lub oczekiwany trend do 2030 r. W przypadkach, gdy Główny Urząd Statystyczny nie opublikował danych za rok sprawozdawczy, w sprawozdaniu zaprezentowana jest wartość z roku poprzedzającego.

Proces monitorowania obejmuje również stan realizacji przedsięwzięć strategicznych, określonych w rozdziale 4 strategii, w tym realizację projektu w formule IIT pn. „Ełcki Port Inwestora - Budowa marki gospodarczej MOF Ełku” (program FEWiM 2014-2020).

Monitoring prowadzony jest corocznie przez Wydział Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta Ełku, przy współpracy z Urzędem Gminy Ełk. Projekt sprawozdania jest przedstawiany do zaopiniowania Komitetowi Sterującemu Związku ZIT MOF Ełku. Następnie, w terminie do 31 sierpnia, sprawozdanie jest przedkładane Radzie Miasta Ełku i Radzie Gminy Ełk oraz podawane do publicznego wglądu.

Rysunek 1 Mapa Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku



1. Monitorowanie stopnia realizacji wizji

rozwoju MOF Ełku

Element wizji	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	Wartość wskaźnika 2022 r.	Wartość wskaźnika 2023 r.	Wartość wskaźnika 2024 r.	Oczekiwany trend
MOF Ełku to obszar atrakcyjny do inwestowania, o wysokim potencjale przedsiębiorczości i innowacyjności, dający szansę na rozwój biznesu. To obszar, z którego młodzi nie emigrują, lecz zakładają lokalne firmy, przyczyniając się do wzrostu atrakcyjności i konkurencyjności całego regionu.	Liczba podmiotów gospodarczych wpisanych do rejestru REGON na 1000 ludności (BDL GUS)	90	101	104	106	wzrost
	Dochody gmin z podatku dochodowego od osób prawnych na 1 mieszkańca (zł; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	24	37	62	64	wzrost
	Dochody gmin z podatku dochodowego od osób fizycznych na 1 mieszkańca (zł; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	791	937	791	1 171	wzrost
	Liczba mieszkańców w wieku 25-34 lat na 1000 mieszkańców (wskaźnik „Floridy”, BDL GUS)	151	130	121	115	wzrost/stabilizacja
MOF Ełku to dobre miejsce do mieszkania, cechujące się atrakcyjnością turystyczną oraz	Liczba mieszkańców MOF Ełku (BDL GUS)	73 929	72 342	72 224	71 958	wzrost/stabilizacja
	Liczba mieszkań na 1000 mieszkańców (BDL GUS)	377	406	409	415	wzrost
	Udzielone noclegi turystom zagranicznym na 1000 ludności (BDL GUS)	78	82	90	121	wzrost

Element wizji	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	Wartość wskaźnika 2022 r.	Wartość wskaźnika 2023 r.	Wartość wskaźnika 2024 r.	Oczekiwany trend
rozwiniętą ofertą czasu wolnego.	Liczba uczestników imprez w ośrodkach kultury na 1000 ludności (BDL GUS)	1 399	1 339	1 749	1 651	wzrost
MOF Ełku to obszar zrównoważonego rozwoju, w którym uwzględnia się potrzeby środowiskowe, dążąc do poprawy stanu środowiska naturalnego.	Liczba dni w roku charakteryzujących się złą jakością powietrza (24-godzinne stężenie pyłu PM10 powyżej 50 µg/m³)	13	16	0	2	spadek
	Stan wód powierzchniowych wg badań WIOŚ (wskaźnik opisowy)	nd	opis pod tabelą			znacząca poprawa
MOF Ełku to obszar zrównoważonej polityki przestrzennej i społecznej, której istotnym wymiarem jest rewitalizacja. Mieszkańcy uczestniczą aktywnie w kreowaniu rozwoju i są ważnym partnerem zachodzących przemian w przestrzeni MOF Ełku.	Powierzchnia parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej (ha; BDL GUS)	103	98,79	100,4	brak danych GUS za 2024 r.	wzrost
	Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej na 1000 mieszkańców (BDL GUS)	49	37	38	brak danych GUS za 2024 r.	spadek
	Liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych na 1000 mieszkańców (BDL GUS)	3,7	4,1	4,5	4,6	wzrost

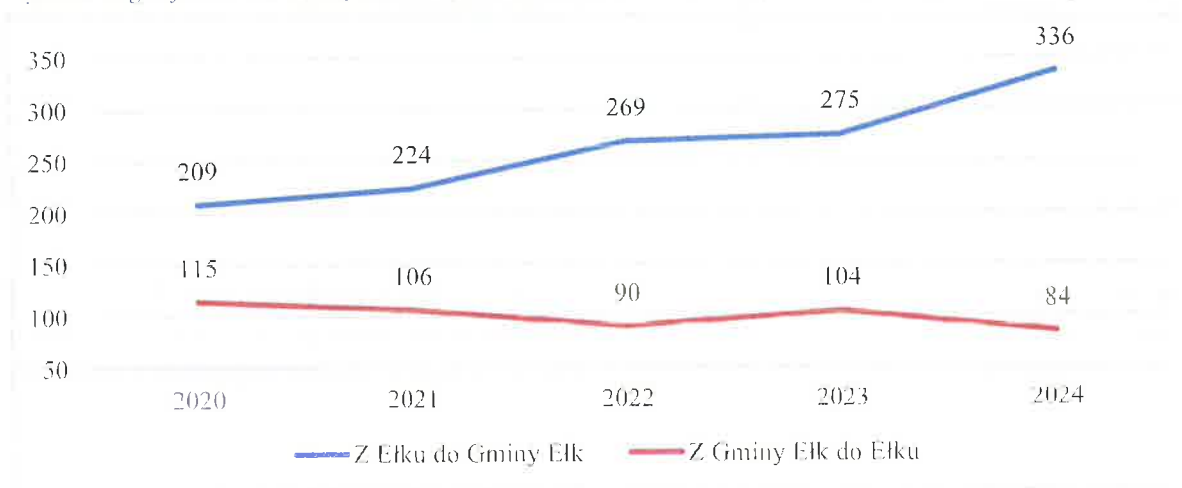
Liczba ludności MOF Ełku na koniec 2024 r. wynosiła 71 958 osób (-266 osób wobec 2023 r.):

- Miasto Ełk – 59 250 osób (-509);
- Gmina Ełk – 12 708 osób (+243).

Ruch ludności występuje przede wszystkim na linii miasto Ełk – Gmina Ełk. Bilans migracyjny wewnątrz MOF Ełku w 2024 r. wyniósł +252 osoby na korzyść Gminy Ełk. Z Ełku do miejscowości wiejskich Gminy Ełk wyprowadziło się 336 osób, a w odwrotnym kierunku powędrowały 84 osoby.

W ciągu 5 lat Gminę Ełk na miejsce swojego nowego zamieszkania wybrało 1313 mieszkanki i mieszkańców Ełku (trend rosnący). W tym okresie na życie w mieście Ełk zdecydowało się 499 mieszkanki i mieszkańców Gminy Ełk (trend malejący).

Wykres 1 Migracje ludności wewnątrz MOF Ełku w latach 2020-2024 (opracowanie własne na podstawie danych GUS)



Poza migracjami wewnętrznymi, MOF Ełk przyciąga niewielkie osoby z pobliskich gmin województwa warmińsko-mazurskiego i podlaskiego. Mieszkańcy MOF Ełku jako cel wyjazdu, poza okolicznymi miejscowościami, wybierają duże ośrodki miejskie jak Warszawa, Gdańsk i Białystok.

Tabela 1 Migracje wew. ludności MOF Ełk na pobyt stały w 2024 r. (opracowanie własne na podstawie danych GUS)

Miasto Ełk		Gmina Ełk	
Główne miejsca (gminy) wyjazdu mieszkańców Ełku	Główne miejsca (gminy), z których pochodzą nowi mieszkańcy Ełku	Główne miejsca (gminy) wyjazdu mieszkańców Gminy Ełk	Główne miejsca (gminy), z których pochodzą nowi mieszkańcy Gminy Ełk
Gmina Ełk – 336	Gmina Ełk – 84	Miasto Ełk - 84	miasto Ełk - 336
Gdańsk – 47	Kalinowo – 24	Kalinowo – 12	Kalinowo - 15
Warszawa – 43	Biała Piska - 23	Prostki - 5	Prostki – 11
Białystok – 27	Grajewo – 22	Biała Piska - 5	Białystok - 9
Kalinowo – 33	Prostki – 20	Białystok – 4	Olecko, Świętajno, Górowo Iławeckie – po 5 osób
Prostki – 19	Stare Juchy – 15	Gdańsk – 4	

Choć zarówno miasto Ełk, jak i Gmina Ełk notują ujemny przyrost naturalny, to ich sytuacja w tym aspekcie jest korzystniejsza niż w kraju i województwie warmińsko-mazurskim (tabela nr 2). Dane pokazują również niższą śmiertelność w MOF Ełku (szczególnie w Gminie Ełk), a w przypadku miasta Ełk najwyższy poziom urodzeń.

Tabela 2 Dane demograficzne gmin MOF Ełku, woj. warm.-maz i Polski w 2024 r. (źródło: GUS)

	Małżeństwa	Urodzenia żywe	Zgony	Przyrost naturalny
Miasto Ełk	199	421	533	-112
Gmina Ełk	45	79	104	-25
Miasto Ełk na 1000 ludności	3,35	7,08	8,96	-1,88
Gmina Ełk na 1000 ludności	3,55	6,25	8,22	-1,98
woj. warm.-maz. na 1000 ludności	3,36	5,97	10,67	-4,71
Polska na 1000 ludności	3,60	6,70	10,87	-4,17

Spółeczeństwo Gminy Ełk jest młodsze niż miasta, co może wynikać z migracji rodzin z dziećmi na tereny wiejskie. Gmina Ełk charakteryzuje się też wysokim udziałem osób w wieku produkcyjnym, najważniejszej grupy z punktu widzenia rynku pracy, dochodów samorządu czy też popytu na lokalne produkty i usługi. Wysoki odsetek ludności w wieku poprodukcyjnym w mieście Ełk może oznaczać rosnące wyzwania w zakresie opieki zdrowotnej i społecznej.

Tabela 3 Ludność w 2024 r. według podziału na grupy wiekowe (źródło: GUS)

	Wiek przedprodukcyjny	Wiek produkcyjny	Wiek poprodukcyjny
Miasto Ełk	19%	58%	23%
Gmina Ełk	20%	62%	18%
MOF Ełku	19%	58%	23%
woj. warm.-maz.	18%	58%	24%
Polska	18%	58%	24%

Pomimo pogorszenia sytuacji demograficznej, MOF Ełku jest postrzegany jako atrakcyjne miejsce do zamieszkania. Świadczą o tym dane GUS dot. liczby mieszkań. Między 2023 a 2024 rokiem liczba mieszkań w MOF Ełku wzrosła o 334, osiągając łączny poziom 29 851. W przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców w MOF Ełku było 415 mieszkań – powyżej średniej wojewódzkiej (410) i poniżej średniej krajowej (426). Istnieją jednak wyraźne różnice pomiędzy miastem Ełk, gdzie wskaźnik wynosi 429, a Gminą Ełk z poziomem 384. Zgodnie z zapisami Narodowego Programu Mieszkaniowego, do 2030 r. liczba mieszkań przypadająca na 1 tys. mieszkańców powinna osiągnąć wysokość 435 (średnia UE).

Ważnym czynnikiem konkurencyjności MOF Ełku przy ocenie warunków życia jest potencjał oferty czasu wolnego, m.in. w zakresie kultury. Centra kultury zorganizowały w 2024 r. 785 imprez, w których wzięło udział 118 811 osób. Wskaźnik liczby uczestników imprez w ośrodkach kultury na 1000 ludności w MOF Ełku jest znacznie powyżej średniej wojewódzkiej i krajowej.

	Ełk	Gmina Ełk	MOF Ełk (średnia)	warmińsko-mazurskie	Polska
Liczba uczestników imprez w ośrodkach kultury na 1000 ludności	1 718	1 339	1 651	1 587	939

Tabela 4 Liczba uczestników imprez w ośrodkach kultury na 1000 ludności (źródło: GUS)

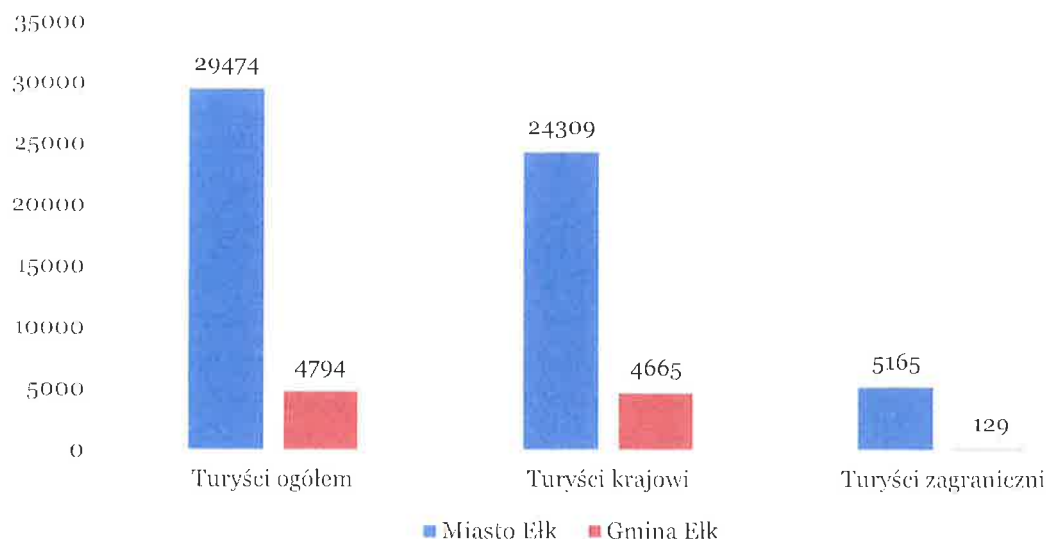
W każdej gminie MOF Ełku wzrosła liczba podmiotów gospodarczych, w tym w sektorze prywatnym. Prawie 77% podmiotów w sektorze prywatnym stanowiły osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą. Wskaźniki przedsiębiorczości w MOF Ełku są zbliżone do średniej wojewódzkiej oraz wyraźnie niższe niż średnia krajowa (tabela nr 4). W ciągu roku wielkość dochodów z podatku od osób prawnych (CIT) wzrosła w MOF Ełku o 3%. Realizowane działania na rzecz utworzenia terenów inwestycyjnych w Gminie Ełk przy S61 i poszerzenia katalogu usług Parku Naukowo-Technologicznego pomogą w pobudzeniu gospodarki MOF Ełku do silniejszego rozwoju (więcej informacji w rozdziale 3). W ubiegłym roku miasto Ełk i Gmina Ełk zawarły umowy wstępne z Województwem Warmińsko-Mazurskim, określające zasady przygotowania tych projektów do uzyskania dofinansowania UE z programu regionalnego FEWiM 2021-2027.

Tabela 5 Dane dot. podmiotów prowadzących działalność gospodarczą w MOF Ełku (źródło: GUS)

	podmioty gospodarki narodowej ogółem		podmioty gospodarki narodowej - sektor prywatny		sektor prywatny - osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą	
	2023 r.	2024 r.	2023 r.	2024 r.	2023 r.	2024 r.
Miasto Ełk	6 181	6 260	5 944	6 019	4 460	4 488
Gmina Ełk	1 306	1 373	1 286	1 352	1 078	1 134
MOF Ełku (łącznie)	7 487	7 633	7 230	7 371	5 538	5 622
MOF Ełku na 1000 ludności	104	106	100	102	77	78
woj. warm.-maz. na 1000 ludności	108	111	104	107	78	79
Polska na 1000 ludności	137	141	131	135	97	100

Jedną z kluczowych dziedzin gospodarki MOF Ełku jest turystyka. W ubiegłym roku z obiektów noclegowych w Ełku i Gminie Ełk skorzystało łącznie 34 268 turystów (+4 077), z których 5 294 (ok. 15,5%) pochodziło z zagranicy. W ciągu roku liczba turystów zagranicznych wzrosła o ok. 1,7 tys. W 2024 r. turystom zagranicznym udzielonych zostało 8,7 tys. noclegów (1,6 noclegów/turystę).

Wykres 2 Turysty w gminach MOF Elku w 2024 r. (Źródło: BDL GUS)



Zła jakość wód powierzchniowych jest jednym z zagrożeń potencjału turystycznego MOF Elku. Stan wód został określony na podstawie badań jednolitych części jezior, rzek i zbiorników zaporowych, przeprowadzonych w latach 2016-2021. Programy monitoringu rzek i jezior na lata 2022-2027 są w trakcie realizacji, dlatego nie ma jeszcze finalnych wyników. Aktualne informacje o trwającym programie i wyniki cząstkowe są dostępne na stronie <https://wody.gios.gov.pl/pjwp/publica-tion/rivers/88>

Badania jednolitych części wód w latach 2020-2023 wskazują na eutrofizację¹ Jeziora Elckiego oraz rzeki Elk na odcinku od Jeziora Elckiego do ujścia do Biebrzy. Problem eutrofizacji dotyczy również jeziora Selmęt Wielki.

Tabela 6 Ocena eutrofizacji jednolitych części wód w latach 2020-2023 (Źródło: Główny Inspektorat Ochrony Środowiska)

Nazwa jednolitej części wód	Rok badań	Eutrofizacja - Klasa wskaźników I lub II - NIE - Klasa wskaźników III, IV lub V - TAK
rzeka Elk od jeziora Litygajno do jez. Łaśmiady	2023	II
rzeka Elk od jez. Łaśmiady do Jeziora Elckiego	2023	I
rzeka Elk od Jeziora Elckiego do ujścia	2023	III
Jezioro Elckie	2023	III
rzeka Lega od jez. Olecko Małe do jez. Selmęt Wielki	2022	II

¹ **Eutrofizacja** - proces wzbogacania wód w substancje biogenne, głównie azot i fosfor, będący wynikiem działalności człowieka, np. rolnictwa, ścieków komunalnych i przemysłowych. Nadmiar substancji odżywczych stymuluje nadmierny wzrost glonów, co może prowadzić do zakwitów wody i tworzenia się niebezpiecznych dla środowiska stref beztlenowych. Eutrofizacja prowadzi do pogorszenia jakości wody, w tym jej przezroczystości, zawartości tlenu i składu gatunkowego organizmów wodnych.

jez. Łaśmiady	2020	I
jez. Regielskie	2021	II
jez. Selmęt Wielki	2023	III

W przestrzeni MOF Ełku występuje deficyt urządzonych terenów zielonych oraz rozwiązań z zakresu zielono-niebieskiej infrastruktury, w szczególności w przestrzeni miejskiej Ełku (co związane jest m.in. ze zwartą strukturą przestrzenną miasta). Oba samorządy MOF Ełku posiadają programy ochrony środowiska, a Gmina Miasto Ełk dodatkowo Miejski Plan Adaptacji do zmian klimatu. Należy zadbać o konsekwentną i skuteczną realizację tych dokumentów strategicznych w celu zachowania i poprawy elementów środowiska (szczególnie wód powierzchniowych) oraz zapewnienia wysokiej jakości życia obecnych i przyszłych mieszkańców i mieszkank MOF Ełku.

Negatywne zjawiska społeczne charakteryzują się koncentracją w wybranych przestrzeniach MOF Ełku. W mieście głównym obszarem wymagającym zmian społecznych jest centrum, objęte procesem rewitalizacji. Na terenach wiejskich wsparciem obejmowane są tereny po PGR-ach. W 2023 r. został odnotowany niewielki wzrost wskaźnika osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w MOF Ełku (spadek w mieście, wzrost na terenach wiejskich). GUS nie przedstawił jeszcze danych za 2024 r.

	Ełk	Gmina Ełk	MOF Ełk	warmińsko-mazurskie	Polska
Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej na 1000 mieszkańców	36	45	38	58	34

Tabela 7 Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej na 1000 mieszkańców w 2023 r. (źródło: GUS)

Ważną rolę w procesie aktywizacji i integracji społecznej odgrywa sektor pozarządowy. Liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych w MOF Ełku wynosiła 332 w 2024 r. (+6), co daje 4,6 organizacji na 1000 ludności. Jest to wartość poniżej średniej wojewódzkiej (5) i krajowej (4,7).

2. Monitorowanie realizacji celów strategii

Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności						
Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	Wartość wskaźnika 2022 r.	Wartość wskaźnika 2023 r.	Wartość wskaźnika 2024 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
1.1. Stworzenie warunków do inwestycji.	Powierzchnia nowych terenów inwestycyjnych (narastająco, ha; SSSE, Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	0	0	0	177
	Liczba podmiotów gospodarczych, które podjęły działalność na terenach inwestycyjnych (narastająco; SSSE Podstrefa Ełk, Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	5	6	8	8
1.2. Rozwój systemu wspierania przedsiębiorczości i innowacyjności.	Istniejąca lokalna koncepcja wsparcia przedsiębiorczości (Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	NIE	NIE	NIE	NIE	TAK
	Różnica liczby nowo rejestrowanych przedsiębiorstw do wyrejestrowanych (sektor prywatny, BDL GUS)	+252	+144	+111	+96	wzrost

Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności						
Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	Wartość wskaźnika 2022 r.	Wartość wskaźnika 2023 r.	Wartość wskaźnika 2024 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
1.3. Rozwój systemu kształcenia.	Liczba podmiotów gospodarczych prowadzących działalność profesjonalną, naukową i techniczną na 1000 zarejestrowanych podmiotów gospodarczych (PKD: sekcja M Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna; BDL GUS)	82	81	83	83	wzrost
	Liczba osób uczestniczących w kształceniu zawodowym na poziomie średnim - technika i szkoły branżowe (Starostwo Powiatowe)	2 512	2 459	2 746	2 529	wzrost
	Średni wynik z egzaminu ósmoklasisty z matematyki w gminach MOF Ełku powyżej średniej wojewódzkiej (OKE w Łomży)	Miasto Ełk - NIE Gmina Ełk - NIE	Miasto Ełk - TAK Gmina Ełk - TAK	Miasto Ełk - TAK Gmina Ełk - NIE	Miasto Ełk - NIE Gmina Ełk - NIE	Miasto Ełk - TAK Gmina Ełk - TAK
1.4. Wzmocnienie infrastruktury oraz marki turystycznej MOF Ełku i subregionu EGO.	Liczba całorocznych miejsc noclegowych (BDL GUS)	733	787	482	363	wzrost
	Liczba restauracji i innych placówek gastronomicznych (zarejestrowanych w REGON w Sekcji I pod nr PKD 56) na 1000 mieszkańców (BDL GUS)	1,8	2,2	2,2	2,3	wzrost

W 2024 r. w MOF Elku nie przybyło nowych terenów inwestycyjnych. Na koniec roku, w Specjalnej Suwalskiej Strefy Ekonomicznej – Podstrefa Elk, powierzchnia terenów inwestycyjnych wynosiła 6,9404 ha. Ponadto Miasto Elk posiadało w swojej ofercie 17,7803 ha pod zabudowę produkcyjną, usługową i 0,9267 ha pod zabudowę usług turystycznych, a Gmina Elk 18,7139 ha terenów z przeznaczeniem usługowo-techniczno-produkcyjnym. Nie dokonano sprzedaży terenów inwestycyjnych w 2024 r. W strefie ekonomicznej działalność rozpoczęły 2 firmy, w trakcie realizacji były 4 projekty inwestycyjne, a w następnych latach planowanych jest 6 kolejnych.

Szansą na poprawę oferty inwestycyjnej MOF Elku, w szczególności pod kątem dużych inwestycji, jest przedsięwzięcie Gminy Elk zakładające przygotowanie ok. 76 ha terenów usługowo-techniczno-produkcyjnych w obrębie Przykopka oraz Szeligi – Buczki (przy S61). Działania inwestycyjne mają być finansowane z dwóch źródeł: program regionalny FEWiM 2021-2027 oraz Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Dofinansowanie ze źródeł krajowych pozwoli rozszerzyć zakres przedsięwzięcia o budowę dróg oraz kompleksowe uzbrojenie dodatkowych terenów. W 2024 r. trwało postępowanie przetargowe w formule „zaprojektuj i wybuduj” (wybór wykonawcy w 2025 r.).

W ubiegłym roku w MOF Elku zarejestrowano 460 nowych firm, a wyrejestrowano 364. W ciągu 5 lat systematycznie maleje różnica pomiędzy firmami otwieranymi i zamykanymi, co może oznaczać osłabienie dynamiki rozwoju lokalnej gospodarki. Z myślą o wspieraniu firm Park Naukowo-Technologiczny w Elku przygotował przedsięwzięcie dofinansowane z programu regionalnego FEWiM 2021-2027 pn. „Innowacyjny MOF Elk”. Obejmuje ono 5 modułów tematycznych skierowanych do przedsiębiorców z terenu MOF Elku.

Wykres 3 Liczba podmiotów gospodarczych w sektorze prywatnym zarejestrowanych i wyrejestrowanych w MOF Elku w latach 2020-2024 (źródło: BDL GUS)



Miarą poziomu potencjału do rozwoju innowacji i nowoczesnych usług jest liczba podmiotów gospodarczych prowadzących działalność profesjonalną, naukową i techniczną na 1000 zarejestrowanych podmiotów gospodarczych. Od 2019 r. wartość tego wskaźnika w MOF Elku nie uległa znaczącej zmianie. W 2024 r. był to poziom 83 (województwo – 81, kraj – 110). Im wyższy wskaźnik, tym większe znaczenie w gospodarce lokalnej mają firmy świadczące usługi wymagające wysokich kwalifikacji, kreatywności lub wiedzy

technicznej. To z kolei może przyciągać inwestorów, innowacyjne startupy i nowych specjalistów. Niski udział tego typu firm oznacza gospodarkę opartą w większości na prostych usługach, handlu, produkcji czy rolnictwie oraz potrzebę importowania specjalistycznych usług doradczych, technicznych lub naukowych.

Budowa gospodarki opartej na wiedzy zależy m.in. od poziomu edukacji. Średni wynik egzaminu ósmoklasisty z matematyki w 2024 r. wyniósł w województwie warmińsko-mazurskim 44%, w Ełku 41%, a w Gminie Ełk 43%. We wszystkich tych przypadkach nastąpił spadek w porównaniu do 2023 roku, kiedy wartości wynosiły odpowiednio: 48%, 51% i 46%. W przypadku egzaminów z języka polskiego uczennice i uczniowie z MOF Ełk osiągnęli poziom średniej wojewódzkiej. Natomiast wynik z języka angielskiego w szkołach podstawowych w Ełku był na poziomie średniej krajowej (tabela 8).

Tabela 8 Średnie wyniki egzaminów ósmoklasisty w 2024 r. (źródło: Okręgowa Komisja Egzaminacyjna w Łomży)

	Matematyka	Język polski	Język angielski
Miasto Ełk	41%	55%	67%
Gmina Ełk	43%	55%	56%
województwo warmińsko-mazurskie	44%	55%	60%
Polska	52%	61%	66%

Powiat Ełcki, w odpowiedzi na potrzeby lokalnych firm, rozpoczął realizację projektu polegającego na przygotowaniu kadr w branży jachtowej poprzez wsparcie i utworzenie Branżowego Centrum Umiejętności. Oprócz budowy nowoczesnego zaplecza dydaktycznego przy ul. Matejki, zakłada się przeszkolenie 200 osób: dorosłych, osób młodych (uczniowie i studenci), nauczycieli kształcenia zawodowego. Projekt jest dofinansowany z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności w kwocie niemal 14 mln zł netto. Centrum powstaje we współpracy z Polskim Związkiem Przemysłu Jachtowego i Sportów Wodnych – POLSKIE JACHTY- „POLBOAT” z siedzibą w Warszawie.

Jedną z głównych branż gospodarki MOF Ełku jest turystyka. Liczba hoteli, pensjonatów itp. obiektów noclegowych, objętych obowiązkiem sprawozdawczym do GUS, wynosiła 12 (bez zmian), a liczba miejsc noclegowych wzrosła z 994 do 1 011. Jednocześnie liczba miejsc noclegowych dostępnych przez cały rok zmalała o 28%. Oznacza to większe nastawienie właścicieli na ofertę sezonową np. z powodu wzrostu kosztów, mniejszego popytu lub braku personelu. Sezonowość turystyki w MOF Ełku ogranicza rozwój sektora HoReCa (hotele, restauracje, catering).

W ubiegłym roku z usług turystycznych obiektów noclegowych w MOF Ełku skorzystało 34 268 osób (+ 13,5%). Turyści krajowi stanowili 85%, a zagraniczni 15%. Liczba udzielonych noclegów w tych obiektach wyniosła 79 tys. (+11,7%). Stopień wykorzystania miejsc noclegowych w powiecie ełckim wyniósł 34,7%.²

² MOF Ełku odpowiada za 77,5% miejsc noclegowych w powiecie ełckim.

	Korzystający		Udzielone noclegi	
	ogółem	turyści krajowi	ogółem	turystom krajowym
Miasto Ełk	29 474	24 309	62 476	54 083
Gmina Ełk	4 794	4 665	16 605	16 277
MOF Ełk (ogółem)	34 268	28 974	79 081	70 360

Tabela 9 Korzystający z obiektów noclegowych w MOF Ełku i udzielone noclegi w 2024 r. (źródło: GUS)

Cel strategiczny 2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Elku jako miejsca zamieszkania						
Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	Wartość wskaźnika 2022 r.	Wartość wskaźnika 2023 r.	Wartość wskaźnika 2024 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
2.1. Stworzenie warunków do zwiększenia zasobów mieszkaniowych	Średnia trzyletnia liczby mieszkań oddanych do użytkowania (BDL GUS)	Miasto Elk – 349 Gmina Elk - 72	Miasto Elk – 466 Gmina Elk - 102	Miasto Elk – 345 Gmina Elk – 104	Miasto Elk – 286 Gmina Elk – 116	wzrost/ stabilizacja
	Udział ludności obsługiwanej przez sieć kanalizacyjną na obszarach wiejskich (%; BDL GUS)	58,9	60,0	60,1	Brak danych GUS za 2024 r.	wzrost
2.2. Rozwój oferty i infrastruktury czasu wolnego	Liczba wybudowanych lub zmodernizowanych publicznych budynków i terenów umożliwiających aktywność mieszkańców i spędzanie czasu wolnego w zakresie kultury, sportu i rekreacji - (narastająco, szt., Urząd Miasta Elku, Urząd Gminy Elk)	nd	15	24	41	13
	Liczba podmiotów gospodarczych prowadzących działalność twórczą związaną z kulturą i rozrywką na 1000 zarejestrowanych podmiotów gospodarczych (PKD sekcja R dział 90; BDL GUS)	4	4	3,5	3,3	wzrost

Cel strategiczny 2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania						
Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	Wartość wskaźnika 2022 r.	Wartość wskaźnika 2023 r.	Wartość wskaźnika 2024 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
2.3. Rozwój infrastruktury i rozwiązań komunikacyjnych	Długość nowych dróg rowerowych (narastająco, km; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk, Powiat Ełcki)	nd	2,45	7,51	10,85	41
	Długość nowo wybudowanych/zmodernizowanych dróg (narastająco, km; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk, Powiat Ełcki)	nd	11,57	18,3	32,74	31,5
	Liczba osób korzystających z transportu publicznego (mln osób; Miejski Zakład Komunikacji)	3,77	3,25	3,87	3,78	wzrost

W zeszłym roku wyraźnie wzrosła liczba nowych mieszkań w porównaniu do 2023 r., co może być oznaką poprawy koniunktury na rynku nieruchomości. Średnia 3-letnia liczby nowych mieszkań oddanych do użytkowania wykazuje tendencję malejącą w Ełku oraz rosnącą w Gminie Ełk.

Nowe nieruchomości mieszkalne w Gminie Ełk to przede wszystkim domy (92%). Natomiast w Ełku dominowały mieszkania przeznaczone na sprzedaż lub wynajem (81%). Ponadto zasób mieszkaniowy w mieście został wzbogacony o 36 mieszkań komunalnych oraz 8 domów.

Liczba mieszkań oddanych do użytkowania				
	2022	2023	2024	Średnia trzyletnia
Miasto Ełk	456	116	227	286
Gmina Ełk	130	102	112	116
MOF Ełk	586	218	339	402

Tabela 10 Mieszkania oddane do użytkowania (źródło: GUS)

Istotnym czynnikiem jakości życia w MOF Ełku jest dostępność infrastruktury i oferty związanej ze sportem i rekreacją, kulturą, spędzaniem czasu wolnego. W ubiegłym roku zrealizowano przede wszystkim działania polegające na budowie i modernizacji/ doposażeniu placów zabaw. Ponadto w miejscowości Mące powstał pomost nad jeziorem, w Chełchach boisko do streetballa, w Ełku przy SP1 siłownia zewnętrzna, a Miejska Biblioteka Publiczna w Ełku wyremontowała 2 pomieszczenia na potrzeby działu Multiteka.



Rysunek 2 Zdjęcia wybranych inwestycji zrealizowanych w 2024 r., umożliwiających aktywność mieszkańców MOF Ełku i spędzanie czasu wolnego (fot. UM Ełku, UG Ełk)

Wskaźnik liczby podmiotów gospodarczych prowadzących działalność twórczą związaną z kulturą i rozrywką na 1000 zarejestrowanych podmiotów gospodarczych jest miernikiem „kulturowej przedsiębiorczości”. Pomaga ocenić, jak ważną rolę odgrywa sektor twórczy w gospodarce lokalnej. Wg danych GUS liczba takich podmiotów w MOF Ełk jest na względnie stałym poziomie, choć w ostatnich latach zauważalny jest niewielki spadek. Może to wskazywać na potrzebę wsparcia infrastruktury, edukacji artystycznej oraz rozwoju firm kreatywnych.

Posiadanie dobrej jakości, bezpiecznych dróg jest nadal jednym z kluczowych czynników determinujących rozwój gospodarczy i jakość życia mieszkank i mieszkańców. W zeszłym roku trwała przebudowa drogi krajowej nr 65. Według informacji GDDKiA, stan zaawansowania poszczególnych odcinków w końcu 2024 r. przedstawiał się następująco:

- Kowale Oleckie – Olecko: 55%;
- Olecko – Gąski: 10%;
- Obwodnica Gąsek: wydana decyzja o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej (ZRID);
- Gąski - Ełk: 25%;
- Nowa Wieś Ełcka (od węzła z S61) – granica woj. warmińsko-mazurskiego i podlaskiego: 45%.

W zakresie dróg lokalnych, w 2024 r. na terenie Ełku i Gminy Ełk wybudowano/ przebudowano łącznie prawie 13 km dróg gminnych i powiatowych, m.in.:

- przebudowa drogi powiatowej Piaski – Straduny (2,61 km);
- drogi w mieście Ełk (2,63 km): budowa ulic C.K Norwida, ul. płk. Witolda Pileckiego i gen. Fieldorfa „Nila”, przebudowa ulic 3 Maja i Szczęsnego, remonty ulic Augustowskiej, Kraszewskiego i Śląskiej;
- drogi w Gminie Ełk (9,2 km): od drogi powiatowej 1872N do Regła (rozbudowa), Straduny: budowa ul. Słonecznej i drogi nr 177046 oraz przebudowa drogi nr 177043, przebudowa i rozbudowa drogi na odcinku Lega – Chełchy, przebudowa dróg w Mrozach Wielkich, Chełchach, Rożyńsku, Buniakach, Ruskiej Wsi i Regielnicy.

W ubiegłym roku w trakcie realizacji w Ełku były następujące inwestycje drogowe: przebudowa ul. Sikorskiego w Ełku na odcinku od ul. Wojska Polskiego do torów PKP, ul. Małeckich oraz modernizacja infrastruktury drogowej w obrębie SSSE Podstrefy Ełk (ulice Krzemowa, Towarowa, Ciepła). Powiat Ełcki prowadził na terenie Gminy Ełk przebudowę drogi powiatowej nr 1872N na odcinku Ełk – Kałęczyny (1,7 km).

W 2024 r. powstało 1,67 km dróg rowerowych w ulicach C. K. Norwida, gen. Fieldorfa „Nila”, płk. Witolda Pileckiego, 3 Maja. Ponadto Powiat Ełcki wykonał ciąg pieszo-rowerowy przy drodze powiatowej na odcinku Piaski – Straduny (ok. 2,1 km). W planach miasta Ełk, Gminy Ełk i Powiatu Ełckiego na najbliższe lata jest dalsza rozbudowa sieci dróg rowerowych w ramach szlaku rowerowego EGO oraz własnych inwestycji.



Rysunek 3 Przykłady realizacji inwestycji drogowych Powiatu Elckiego, Gminy Elk, Gminy Miasta Elk w 2024 r. (źródło: <https://powiat.elk.pl/>, <https://elk.gmina.pl/>, <https://www.elk.pl/>, <https://gazetaolsztynska.pl/>)

W połączeniach komunikacyjnych w przestrzeni MOF Ełku istotną rolę odgrywa komunikacja publiczna. Na mocy porozumienia Gmina Miasto Ełk przejęła od Gminy Ełk realizację zadania publicznego polegającego na świadczeniu usług lokalnego transportu zbiorowego w zakresie komunikacji miejskiej. W 2024 r., na terenie dwóch gmin objętych porozumieniem, z komunikacji miejskiej skorzystało 3 784 894 osób (o 82 tys. mniej niż w 2023 r.), w tym:

- Miasto Ełk – 3 075 051 osób (-94 tys.);
- Gmina Ełk – 709 843 osób (+11,6 tys.).

Spadek ogólnej liczby pasażerów może wynikać z przyjętej metody liczenia. Wprowadzenie biletów czasowych 40-minutowych pozwala pasażerom na wykonanie kilku przejazdów w ramach jednego biletu – wcześniej konieczne było każdorazowe jego kupowanie. Taka zmiana wpłynęła na zmniejszenie liczby rejestrowanych przejazdów, mimo że realnie mobilność pasażerów mogła pozostać na niezmiennym poziomie lub nawet wzrosnąć. Innym powodem mogą utrudnienia w kursowaniu autobusów w Ełku spowodowane inwestycjami drogowymi i kolejowymi np. zamknięcie przejazdu pod wiaduktem na ul. Dąbrowskiego, zamknięcie części ul. Sikorskiego.

Wysokość przekazanej rekompensaty do operatora komunikacji miejskiej wyniosła 14 402 429,77 zł.

	2023	2024
Gmina Miasto Ełk	7 392 765,19 zł	10 616 885,93 zł
Gmina Ełk	3 263 606,53 zł	3 785 543,84 zł
Łącznie	10 656 371,72 zł	14 402 429,77 zł

Tabela 11 Wysokość przekazanej rekompensaty (źródło: UM Ełku)

1 kwietnia 2024 roku wprowadzono nową taryfę przewozową, w której pozostawiono ceny dotychczasowych biletów, a także wprowadzono nowe rodzaje, które realnie obniżyły ceny przejazdów:

- bilety 40-minutowe;
- bilety 90-dniowe, 180-dniowe, semestralne;
- bilety grupowe szkolne (12-godzinne).

Ponadto wprowadzono bezpłatny przewóz zwierząt i bagażu (w tym roweru, hulajnogi elektrycznej, urządzenia transportu osobistego, urządzenia wspomagająca ruch). Zmiany miały na celu zmniejszenie obciążeń finansowych mieszkańek i mieszkańców, zwłaszcza w kontekście dojazdów uczniów i młodzieży do szkół.

Zwiększanie atrakcyjności transportu publicznego w MOF Ełku odbywa się również poprzez systematyczną rozbudowę infrastruktury i wymianę taboru na nowoczesny i ekologiczny. W 2024 r. na trasach pojawiło się 5 nowych autobusów elektrycznych, wyposażonych m.in. w monitoring, klimatyzację, ładowarki USB, system informacji pasażerskiej. Ponadto w ramach tego przedsięwzięcia, dofinansowanego z Krajowego Planu Odbudowy oraz środków NFOŚiGW, na terenie operatora zostały zamontowane

stacje ładowania (dwie dwustanowiskowe i jedna jedno stanowiskowa), zakupiono wyposażenie warsztatowe, sprzęt komputerowy wraz z oprogramowaniem, a także przeszkolono kierowców i mechaników. W 2025 r. planowana jest dostawa 2 autobusów elektrycznych, a w 2026 r. 3 kolejnych pojazdów, które zastąpią najbardziej wyeksploatowane autobusy.



Rysunek 4 Autobus elektryczny Solaris Urbino 12 zakupiony w 2024 r. (fot. UM Elku)

Cel strategiczny 3. Poprawa stanu środowiska						
Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	Wartość wskaźnika 2022 r.	Wartość wskaźnika 2023 r.	Wartość wskaźnika 2024 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
3.1. Ochrona środowiska przyrodniczego	Wdrożone rozwiązania umożliwiające poprawę jakości wód powierzchniowych (wskaźnik opisowy; Urząd Miasta Elku, Urząd Gminy Elku)	nd	opis pod tabelą			znacząca zmiana
	Odpady zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów (%; BDL GUS)	6,7%	33,4%	39,9%	44,8%	wzrost
3.2. Przeciwdziałanie negatywnym skutkom zmian klimatycznych	Wdrożone rozwiązania umożliwiające retencję lub infiltrację wody opadowej (wskaźnik opisowy; Urząd Miasta Elku, Urząd Gminy Elku)	nd	opis pod tabelą			znacząca zmiana
	Przyrost nasadzeń drzew w mieście (szt.; Urząd Miasta Elku)	nd	+37	+186	+313	wzrost/stabilizacja
3.3. Wspieranie rozwoju ekogospodarki	Liczba budynków użyteczności publicznej i wielorodzinnych, w których zrealizowano prace na rzecz zwiększenia efektywności energetycznej (narastająco, szt., Urząd Miasta Elku)	nd	20	39	60	42

Cel strategiczny 3. Poprawa stanu środowiska

Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	Wartość wskaźnika 2022 r.	Wartość wskaźnika 2023 r.	Wartość wskaźnika 2024 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
	Ełku, Urząd Gminy Ełk, Starostwo Powiatowe w Ełku, Administrator sp. z o.o., spółdzielnie mieszkaniowe)					
	Liczba wymienionych systemów grzewczych, dofinansowanych przez gminy (szt.; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	36	51	37	wzrost/stabilizacja
	Odsetek energooszczędnych punktów świetlnych w Ełku w stosunku do wszystkich punktów świetlnych (%; Urząd Miasta Ełku)	39%	42%	42%	52%	wzrost
	Liczba instalacji OZE w budynkach gminnych (narastająco, szt.; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	13	14	16	16	wzrost

Problem złej jakości wód powierzchniowych stanowi potencjalne źródło zagrożenia dla jakości życia mieszkańców MOF Ełku oraz ewentualną barierę rozwoju np. w kontekście turystyki. W 2024 r. samorządy MOF Ełku wdrożyły następujące rozwiązania umożliwiające poprawę jakości wód powierzchniowych:

- kontrole nieruchomości w zakresie prawidłowości pozbywania się nieczystości ciekłych - 389 kontrole w Gminie Ełk, 183 kontrole na terenie miasta;
- ustawienie przenośnych toalet w 30 miejscach rekreacyjnych w Gminie Ełk oraz w 9 miejscach w Ełku;
- prace inwestycyjne w Oczyszczalni Ścieków w Nowej Wsi Ełckiej, polegające m.in. na przebudowie kolektora zrzutowego do rzeki Ełk, przebudowie technologii oczyszczania;
- prowadzenie edukacji ekologicznej, akcji społecznych np. sprzątanie brzegów jezior.

W ramach projektu partnerskiego Ełku i Druskiennik (Litwa) pn. „Woda to bogactwo: poprawa stanu zbiorników wodnych”, w latach 2025-2027 zostaną przeprowadzone następujące działania, mające poprawić stan wód powierzchniowych:

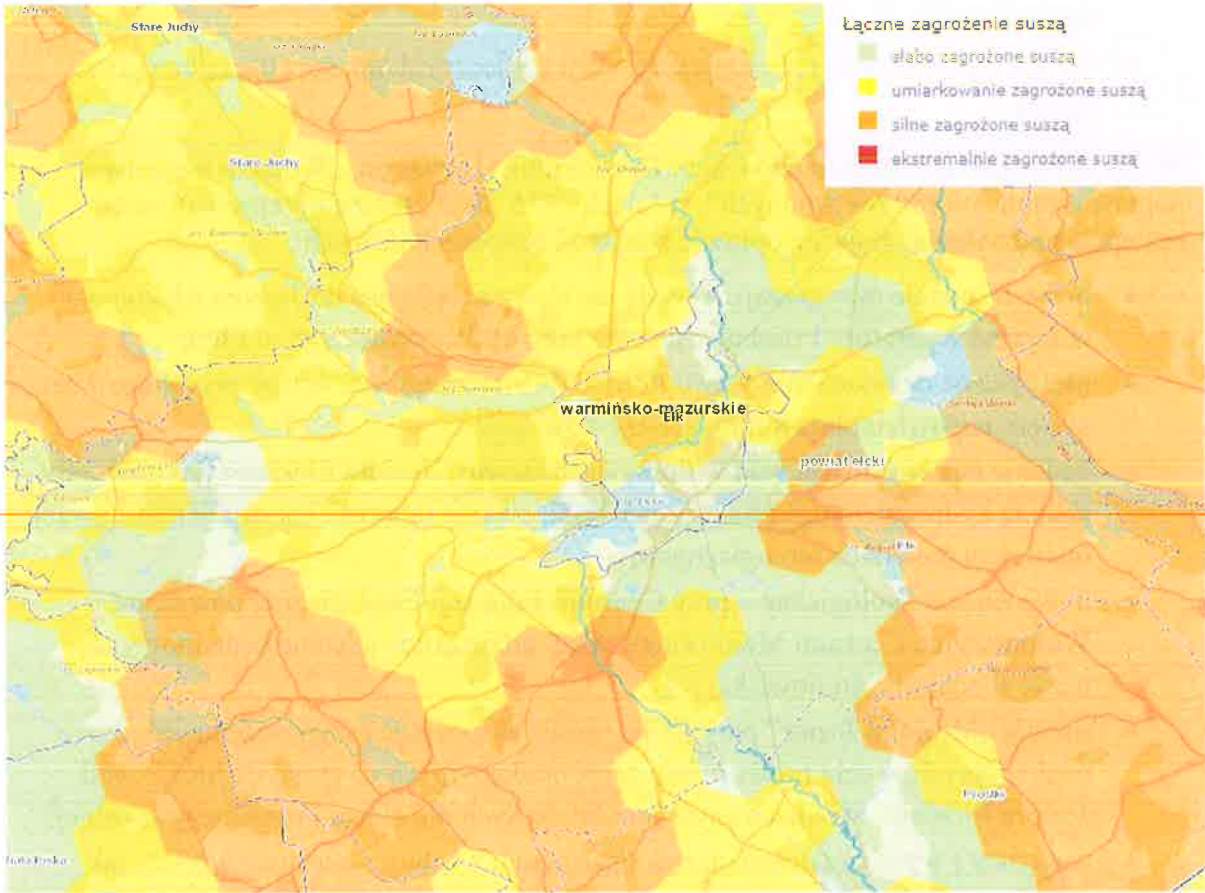
- nowe instalacje oczyszczające wodę deszczową trafiającą do Jeziora Ełckiego – specjalne separatory i studnie osadowe przy ul. Wyszyńskiego w Ełku;
- biologiczne oczyszczenie Stawu Północ II (bioremediacja, wyspy pływające 7 szt., system napowietrzania mikropęcherzykowego);
- badania nad czystością wód w dopływach zlewni i Jeziora Ełckiego (jakość wody, analiza hydromorfologiczna jeziora); opracowanie raportu i koncepcji rekultywacji opartej na metodach biologicznych;
- nowe zajęcia ekologiczne – przy Centrum Edukacji Ekologicznej powstanie Wolontaryjne Centrum Monitoringu Wód, gdzie grupy szkolne będą mogły się uczyć o ochronie środowiska;
- rozwój „Muzeum Jezior” przy CEE – nowe ekspozycje i wyposażenie sal edukacyjnych w celu prowadzenia zajęć edukacyjnych na temat czystości wód Jeziora Ełckiego w ramach zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży szkolnej;
- warsztaty i wymiana doświadczeń z partnerem z Litwy – zarówno w Ełku, jak i w Druskiennikach odbędą się spotkania (warsztaty), które pomogą lepiej dbać o wodne skarby regionu.

Polska ma niewielkie zasoby wodne, a w ostatnich latach problem deficytu wody i związanego z nim zjawiska suszy nasilił się. Nasz kraj znajduje się na przedostatnim miejscu w Europie pod względem zasobów wodnych. Na jednego mieszkańca w Polsce przypada ok. 1600 m³/rok, natomiast w Europie średnio 3 razy więcej. Coraz częściej występują susze o dużej intensywności, obejmujące swym zasięgiem większą część kraju³. MOF Ełku, poza kompleksami leśnymi, znajduje się w strefie umiarkowanego i silnego zagrożenia suszą. Z drugiej strony zmiany klimatyczne zwiększają możliwość występowania intensywnych opadów deszczu podczas burz. Dlatego też potrzebne są działania służące zwiększeniu retencji lub infiltracji wody opadowej.

³ <https://www.gov.pl/web/infrastruktura/przeciwdzialamy-niedoborom-wody-w-polsce2>

Jednym z najskuteczniejszych, najprostszych i najbardziej naturalnych działań jest ochrona istniejących drzew oraz sadzenie nowych. Drzewa pochłaniają dwutlenek węgla, obniżają temperaturę i wspierają retencję wody, odgrywając kluczową rolę w adaptacji do zmieniającego się klimatu. W ubiegłym roku na terenie Ełku nasadzono 507 drzew, a usunięto 194 (41 z powodu złego stanu zdrowotnego i zagrożenia bezpieczeństwa, 153 w ramach realizacji inwestycji). Gmina Ełk usunęła 86 drzew i posadziła 16. Istotnym krokiem w kierunku lepszej ochrony zieleni jest uchwała Rady Miasta Ełku wyrażająca wolę opracowania i wdrożenia standardów kształtowania zieleni oraz ochrony drzew już na etapie planowania i realizacji inwestycji miejskich.

Rysunek 5 Mapa zagrożenia suszą (źródło: https://wody.isok.gov.pl/map_kzgw/?gmap=gpPP55)



W 2024 r. w MOF Ełku odebrano 22 018 ton odpadów komunalnych, o 813 ton mniej wobec 2023 r. Na 1 mieszkańca/mieszkankę Ełku przypadło 294 kg odpadów, a w Gminie Ełk o 64 kg więcej.

	Ełk	Gmina Ełk	MOF Ełk (średnia)	warmińsko-mazurskie	Polska
Masa wytworzonych odpadów komunalnych przez jednego mieszkańca/mieszkankę w 2024 r. (kg)	294	358	306	329	377
Różnica między 2020 r. a 2024 r. (%)	+2%	+18%	+5%	+6%	+10%

Tabela 12 Statystyki dotyczące odpadów komunalnych przypadających na 1 mieszkańca/mieszkankę (źródło: GUS)

W sposób selektywny zebrano w MOF Ełku ok. 9,9 tys. ton odpadów (44,8%). Jest to poziom nieco wyższy niż średnia krajowa i wojewódzka. Wewnątrz MOF Ełku wyraźnie lepszy poziom segregacji jest na terenach wiejskich. Potrzebne jest podejmowanie działań edukacyjnych i kontrolnych mających na celu zwiększenia ilości segregowanych odpadów „u źródła”, zwłaszcza z terenu Ełku.

	Ełk	Gmina Ełk	MOF Ełk (średnia)	warminsko-mazurskie	Polska
Odpady zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów	41,9%	55,9%	44,8%	41,2%	42%

Tabela 13 Odpady zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów w 2024 r. (źródło: GUS)

Stan techniczny zabudowy w MOF Ełku jest bardzo różnorodny. Występują liczne budynki zabytkowe, jak również zabudowa z okresu PRL-u. W ubiegłym roku pracom zwiększającym efektywność energetyczną budynków wielorodzinnych i publicznych poddano łącznie 21 budynków, przede wszystkim zarządzanych przez Spółdzielnię Mieszkaniową Świt (14 budynków). Trwały lub były przygotowane inwestycje dotyczące budynków użyteczności publicznej m.in. siedziby Urzędu Miasta i Starostwa Powiatowego, Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej, Parku Wodnego, przedszkola „Bajka”, Szkoły Podstawowej nr 1, Zespołu Szkół Samorządowych w Stradunach.

Wspieranie efektywności energetycznej i redukcji emisji gazów cieplarnianych w budynkach publicznych i wielorodzinnych komunalnych w MOF Ełku jest jednym z działań możliwych do dofinansowania ze środków UE w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych. Z 13 mln euro przeznaczonych na ten cel, do wykorzystania jest jeszcze ok. 11 mln euro. Kolejny nabór wniosków o dofinansowanie projektów planowany jest w grudniu 2025 r. (budynki publiczne).

W ramach realizacji programu ograniczania niskiej emisji, miasto zawarło w zeszłym roku 30 umów na kwotę 90 tys. zł, które przeznaczono na wymianę nieekologicznych kotłów. Na 2025 r. zwiększono kwotę pojedynczej dotacji z 3 000 zł do 5 000 zł. Natomiast Gmina Ełk zrealizowała 7 umów w programie „Ciepłe Mieszkanie”, polegających m.in. na dofinansowaniu wymiany systemów grzewczych w budynkach wielorodzinnych. Oba samorządy wdrażały również program „Czyste Powietrze”.

Poprawie jakości powietrza służy wymiana oświetlenia ulicznego na energooszczędne. Jednocześnie osiągane są wymierne korzyści finansowe związane ze zmniejszeniem opłat za pobór energii. W Gminie Ełk wszystkie punkty świetlne są energooszczędne. W mieście liczba oprav LED zwiększyła się w 2024 r. o 708 szt.

Cel strategiczny 4. Wzmocnienie spójności społecznej						
Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	Wartość wskaźnika 2022 r.	Wartość wskaźnika 2023 r.	Wartość wskaźnika 2024 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
4.1. Rewitalizacja obszarów zdegradowanych	Stopień osiągnięcia założeń programów rewitalizacji, zgodnie z systemem monitoringu opracowanym dla programów (wskaźnik opisowy, Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd		opis pod tabelą		znacząca zmiana
4.2. Wzmocnienie opieki zdrowotnej i usług społecznych	Lekarze na 10 tys. ludności (dane powiatowe; BDL GUS)	31,5	24	21,3	brak danych GUS za 2024 r.	wzrost
	Funkcjonujący w Ełku oddział geriatryi (TAK/NIE; szpitale)	NIE	NIE	NIE	NIE	TAK
	Liczba rodzin emerytów i rencistów objętych pomocą społeczną na 1000 mieszkańców (Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	8	10	9	12	spadek
	Liczba rodzin z dziećmi objętych pomocą społeczną na 1000 mieszkańców (Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	7	10	9	10	spadek

Cel strategiczny 4. Wzmocnienie spójności społecznej						
Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	Wartość wskaźnika 2022 r.	Wartość wskaźnika 2023 r.	Wartość wskaźnika 2024 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
4.3. Zwiększenie potencjału instytucjonalnego i kadrowego organizacji społecznych i liderów społecznych	Działający na terenie MOF Ełku inkubator/centrum wsparcia dla organizacji pozarządowych (Tak/Nie; Urząd Miasta Ełk, Urząd Gminy Ełk)	NIE	NIE	NIE	NIE	TAK
	Liczba organizacji społecznych zaangażowanych w realizację programu rewitalizacji Ełku (Urząd Miasta Ełku)	2	2	5	5	wzrost
4.4. Poprawa dostępu do usług publicznych	Liczba funkcjonujących rozwiązań z zakresu e-usług (Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	56	97	96	104	wzrost
	Wprowadzone standardy/wytyczne dostępności miejsc budynków, miejsc i usług publicznych (TAK/NIE + opis; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	NIE	NIE	NIE	NIE	TAK

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ełku 2030 (dalej: GPR) został przyjęty uchwałą nr LX.657.2024 Rady Miasta Ełku z dnia 14 lutego 2024 r. Poprzedni rok był pierwszym rokiem wdrażania GPR, dlatego większość zaplanowanych przedsięwzięć służących odnowie centrum Ełku była na wczesnym etapie przygotowania lub realizacji, a część jeszcze się nie rozpoczęła. Z tego powodu nie osiągnięto znaczących postępów w osiąganiu celów programu. Obszar rewitalizacji nadal cechuje występowanie problemów, które wymagają konsekwentnego wdrażania GPR. Pojawiły się pierwsze sygnały wskazujące na możliwe trudności w realizacji niektórych przedsięwzięć, w tym ryzyko całkowitego odstąpienia.

Stan realizacji podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych				
	Zrealizowane	W trakcie realizacji	W przygotowaniu	Nierealizowane
Cel 1. Poprawa jakości środowiska	0	3	7	3
Cel 2. Aktywizacja oraz integracja społeczna	0	3	6	4
Cel 3. Poprawa warunków zamieszkania i stanu technicznego budynków	0	4	1	1
Podsumowanie	0 0%	10 31%	14 44%	8 25%

Tabela 14 Stan realizacji podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych w 2024 r. (sprawozdanie za 2024 r. z realizacji GPR)

W kontekście wyzwań demograficznych (niskiej dzietności i starzejącego się społeczeństwa) rosnące znaczenie dla jakości życia będzie miał dostęp do opieki zdrowotnej i usług społecznych. Sytuacja życiowa osób starszych jest zróżnicowana, niemniej jednak czynniki takie jak podeszły wiek, samotność, wysokość emerytur, osłabiona zdrowotność i sprawność organizmu, stanowią zagrożenie marginalizacji i izolacji społecznej. Będzie to wyzwanie dla systemu pomocy społecznej w zakresie świadczonych usług. Już widoczna jest zmiana proporcji – więcej jest rodzin emerytów i rencistów objętych pomocą społeczną niż rodzin z dziećmi. W ciągu roku liczba rodzin emerytów i rencistów objętych pomocą społeczną w Ełku wzrosła o 32,5%. W Gminie Ełk nie nastąpiły znaczące zmiany.

W ramach systemu pomocy społecznej nieznacznie wzrosła wartość wskaźnika rodzin z dziećmi objętych wsparciem. Jednym z głównych problemów rodzin jest niewydolność opiekuńczo-wychowawcza, pojawiająca się w środowiskach wieloprogowych, doświadczających bezrobocia, ubóstwa materialnego, złych warunków mieszkaniowych i różnych dysfunkcji. Podejmowane są różnorodne działania wzmacniające rodziny, w tym niewydolne opiekuńczo i wychowawczo oraz dotknięte przemocą.

Wyzwaniem pozostaje zapewnienie swobodnego dostępu do dóbr, usług oraz możliwości udziału w życiu społecznym i publicznym osób o szczególnych potrzebach. Szczególnie proces starzenia się społeczeństwa rodzi nowe potrzeby w utrzymaniu i rozwoju infrastruktury publicznej. Nieprzystosowanie budynków, lokali mieszkalnych (brak wind, progów itp.), ulic, skwerów czy podwórek do zmieniających się ze względu na sprawność fizyczną i stan zdrowia potrzeb osób starszych może prowadzić do wykluczenia społecznego coraz większej grupy mieszkańców.

W ramach funduszy europejskich dla MOF Ełk (ZIT), dostępne są środki na wsparcie usług społecznych skierowanych do osób i rodzin w trudnej sytuacji życiowej, w tym dzieci i młodzieży. Ponadto możliwe jest dofinansowanie inwestycji w infrastrukturę i wyposażenie przedszkoli, szkół podstawowych i ponadpodstawowych, aby były bardziej dostępne dla osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.

Jednym z największych problemów opieki zdrowotnej w MOF Ełku są braki kadr medycznych, zwłaszcza wśród lekarzy. Wg danych GUS za 2023 r.⁴, w powiecie ełckim na 10 tys. mieszkańców przypadało 21 lekarzy, o 3 mniej niż w 2022 r. Średnia wojewódzka wynosiła 31 lekarzy, a krajowa 47 lekarzy na 10 tys. ludności. Pomiędzy 2022 a 2023 liczba lekarzy ogółem w powiecie ełckim spadła o 25, a lekarzy dentyistów o 1.

W przypadku pielęgniarek i położnych ich liczba na 10 tys. mieszkańców powiatu ełckiego wynosiła 48, w województwie warmińsko-mazurskim 66, w kraju 71. Pomiędzy 2022 a 2023 rokiem ich liczba wzrosła o 13, co może być efektem istnienia w Ełku studiów wyższych na kierunku pielęgniarstwo (UWM).

	personel pracujący wg podstawowego miejsca pracy ⁵	personel pracujący ogółem ⁶
lekarze	161	188
lekarze dentyści	55	59
pielęgniarki	347	375
położne	39	46

Tabela 15 Personel medyczny w powiecie ełckim w 2023 r. (źródło: GUS)

⁴ Dane GUS za 2024 r. zostaną opublikowane w grudniu 2025 r. Dane nie obejmują jednostek, których organem tworzącym jest MON lub MSWiA.

⁵ Pracujący, dla których jednostka sprawozdawcza jest głównym miejscem pracy wg oświadczenia pracującego. Osoby te, niezależnie od wymiaru czasu pracy, są liczone raz.

⁶ Jedna osoba może być wykazana więcej niż 1 raz, w przypadku świadczenia pracy w więcej niż jednym miejscu.

3. Stan realizacji przedsięwzięć strategicznych

Przedsięwzięcia strategiczne są opisane w rozdziale 4 strategii. Są to wiązki projektów, w których ma nastąpić konsolidacja środków i zasobów najważniejszych z punktu widzenia rozwoju MOF Elku, dla osiągnięcia celów strategicznych. W sprawozdaniu przedstawione zostały podstawowe informacje o stanie realizacji projektów w 2024 r.

W przypadku projektu „Elcki Port Inwestora – Budowa marki gospodarczej MOF Elku”, realizowanego w formule IIT z programu regionalnego FEWiM 2021-2027, monitoring jest bardziej szczegółowy. Sprawdzany jest postęp finansowo-rzeczowy oraz stopień osiągnięcia wskaźników rezultatu i produktu powiązanych z FEWiM 2021-2027.

Przedsięwzięcie strategiczne PS 1: Zwiększenie konkurencyjności gospodarczej MOF Elku		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
P.1. Promocja marki biznesowej MOF Elku (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	Nierealizowany	Niezależnie od projektu planowanego przez gminy MOF Elku, Samorząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego realizuje przedsięwzięcie strategiczne o zasięgu regionalnym pn. "Promocja gospodarcza Warmii i Mazur 2020+ ". W ubiegłym roku, w ramach projektu, nie były realizowane działania promujące MOF Elku. Działaniami projektowymi nie były objęte również firmy z Elku i Gminy Elk. Szczegóły projektu są dostępne na stronie https://invest.warmia.mazury.pl/projekt/
P.2. Elcki Port Inwestora – utworzenie biura obsługi inwestora MOF Elku (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	Nierealizowany	-
P.3. Elcki Port Inwestora – Budowa marki gospodarczej MOF Elku (beneficjent: Gmina Elk)	W przygotowaniu	Gmina Elk planuje uzbroić tereny inwestycyjne o powierzchni ok. 75 ha w obrębie Przykópka oraz Szeligi – Buczki, z przeznaczeniem na tereny zabudowy usługowo-techniczno-produkcyjnej. Realizacja projektu przewidziana jest w dwóch etapach, ze względu na wsparcie finansowe z dwóch źródeł: z programu regionalnego FEWiM 2021-2027 (tryb niekonkurencyjny, maksymalne dofinansowanie 5,29 mln euro) - budowa infrastruktury technicznej w postaci sieci wodociągowej, sieci kanalizacji sanitarnej ciśnieniowo – grawitacyjnej, infrastruktury telekomunikacyjnej – kanał technologiczny, sieci elektroenergetycznej NN i SN,
Projekt strategiczny w formule IIT w ramach FEWiM 2021-2027		

Przedsięwzięcie strategiczne PS1: Zwiększenie konkurencyjności gospodarczej MOF Elku

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
		kanalizacji deszczowej wraz ze zbiornikami retencyjnymi (umowa wstępna z Samorządem Województwa Warmińsko-Mazurskiego zawarta w dniu 31.05.2024 r.); - z Rządowego Funduszu Polski Ład Program Inwestycji Strategicznych (maksymalne dofinansowanie 48,74 mln zł) - budowa infrastruktury drogowej o dł. ok. 4,8 km wraz z infrastrukturą oświetleniową i techniczną, budowa infrastruktury wodno-kanalizacyjnej i teletechnicznej. W 2024 r. trwało postępowanie przetargowe w formule „zaprojektuj i wybuduj”. Ostateczne koszty przedsięwzięcia i ich podział pomiędzy źródła dofinansowania zostaną określone po przygotowaniu projektu budowlanego. <u>Realizacja wskaźników w 2024 r.:</u> - Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego (szt.) – 1 (wartość docelowa – 1) - Powierzchnia przygotowanych terenów inwestycyjnych (ha) – 0 (wartość docelowa – 65) - Liczba inwestycji zlokalizowanych na przygotowanych terenach inwestycyjnych (szt.) – 0 (wartość docelowa – 5)
P.4. Przygotowanie terenów inwestycyjnych w Mieście Elk położonych pomiędzy rzeką Elk a ul. Bema (strefa przemysłowa) (beneficjent: <i>Gmina Miasto Elk</i>)	W przygotowaniu	Rada Miasta uchwaliła w 2024 r. miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego Elk – Bema, dotyczący terenu pomiędzy ulicami Bema, Suwalską i rzeką Elk (ok. 28,08 ha). Plan przewiduje następujące funkcje dla tego terenu: zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna, usługowa nieuciągliwa, usługowa, produkcyjna; zieleni na obszarach zagrożonych powodzią; drogi; infrastruktura techniczno-kanalizacyjna. Zapisy planu: https://bip.elk.warmia.mazury.pl/system/obj/41894_akt.pdf

Przedsięwzięcie strategiczne PS2: ELCKIE ECOInnowacje – rozwój smart specjalizacji ekonomia wody		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
P.1. Wdrażanie nowych metod ochronno-rekultywacyjnych jezior poprzez testowanie innowacyjnych rozwiązań w zakresie ochrony Jeziora Elckiego (beneficjent: <i>Gmina Miasto Elk/ Park Naukowo – Technologiczny w Elku</i>)	W przygotowaniu	W 2024 r. złożono wniosek o dofinansowanie projektu „Woda to bogactwo: poprawa stanu zbiorników wodnych” (Interreg Litwa-Polska 2021-2027). Wniosek został pozytywnie oceniony w 2025 r. Projekt przewiduje realizację następujących działań, które wpłyną na poprawę jakości wód: • przy ul. Wyszyńskiego zamontowane zostaną specjalne separatory i studnie osadowe, które pomogą filtrować wodę deszczową przed jej spływem do jeziora; • naturalne oczyszczenie Stawu Północ II metodą bioremediacji; • badania naukowe nać dopływami zlewni i Jeziora Elckiego; • przy Centrum Edukacji Ekologicznej powstanie Wolontaryjne Centrum Monitoringu Wód, gdzie grupy szkolne będą się mogły uczyć o ochronie środowiska; • rozwój „Muzeum Jezior” przy CEE – nowe ekspozycje i wyposażenie sal edukacyjnych; • warsztaty i wymiana doświadczeń z partnerem litewskim (miasto Druskienniki). Projekt będzie realizowany do maja 2027 r. Całkowity budżet dla Elku wynosi ponad 393 tysiące euro, z czego 80% pochodzi z dofinansowania UE.
P.2. Działania ochronne na dopływie z Jeziora Sunowo do Jeziora Elckiego w celu podczyszczania wód jeziora Sunowo przed ich dopływem do Jeziora Elckiego (beneficjent: <i>Gmina Miasto Elk</i>)	W przygotowaniu	
P.3. Innowacyjne podczyszczanie wody opadowej odprowadzanej siecią kanalizacji deszczowej do rzeki Elk (dopływających wylotem kanalizacji deszczowej przy ulicy Wojska Polskiego do rzeki Elk) (beneficjent: <i>Gmina Miasto Elk</i>)	W przygotowaniu	

Przedsięwzięcie strategiczne PS3: Stworzenie w Elku korzystnych warunków dla działalności kreatywnej i innowacyjnej		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
P.1. Inkubator technologiczny PNT – rozbudowa wraz z doposażeniem PNT w Elku ETAP II (hala produkcyjnousługowa) wraz ze strefą pomysłodawcy (beneficjent: <i>Gmina Miasto Elk/Park Naukowo-Technologiczny w Elku</i>)	W przygotowaniu	Część przedsięwzięcia dot. strefy pomysłodawcy będzie realizowana w ramach projektu strategicznego pn. „INNOWACYJNY MOF Elk”, zakładającego realizację 5 mini projektów - modułów tematycznych, skierowanych do przedsiębiorców z terenu Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Elk (program FEWiM 2021-2027). Strefa pomysłodawcy przewiduje utworzenie strefy 3D, rozwój usług Parku Naukowo-Technologicznego w Elku w zakresie skanu i druku 3D do testowania lub eksperymentowania przez przedsiębiorstwa rozwiązań mających znaczenie dla wytwarzanych przez nie produktów lub oferowanych usług. W 2024 r. Gmina Miasto Elk zawarła z Zarządem Województwa umowę wstępną dotyczącą przygotowania projektu. Projekt będzie realizowany pod nazwą „Innowacyjny MOF Elk – STARTUP HUB”. Główne zadania realizowane w ramach projektu obejmują: • organizacja procesu inkubacji przedsiębiorstw - przeprowadzenie w PNT trzech cykli inkubacyjnych (każdy trwający około 4 miesiące), w których weźmie udział 27 MŚP; • dostarczanie usług podstawowych i specjalistycznych dla MŚP. W 2024 r. Gmina Miasto Elk zawarła z Zarządem Województwa umowę wstępną dotyczącą przygotowania projektu. Następnie został złożony wniosek o dofinansowanie (pozytywna ocena w 2025 r.).
P.2. Platforma startupowa (beneficjent: <i>Gmina Miasto Elk/Park Naukowo-Technologiczny w Elku</i>)	W przygotowaniu	
P.3. Hub Innowacji Cyfrowych Warmia i Mazury (DIH Warmia i Mazury) (beneficjent: <i>Gmina Miasto Elk/Park Naukowo-Technologiczny w Elku</i>)	W przygotowaniu	Projekt będzie realizowany pod nazwą „Innowacyjny MOF Elk – DIH – HUB INNOWACJI CYFROWYCH”. Park Naukowo-Technologiczny w Elku zostanie przygotowany do roli koordynatora regionalnego Hubu Innowacji Cyfrowych (ETAP I), którego zadaniem będzie świadczenie podstawowych usług informacyjnych w zakresie transformacji cyfrowej przedsiębiorstw. W ramach projektu planowane jest zwiększenie wykorzystania TIK w działalności PNT, w wyniku którego świadczona będzie m.in. nowa proinnowacyjna e-usługa obejmująca wstępną diagnozę potencjału transformacji cyfrowej przedsiębiorstw. W 2024 r. Gmina Miasto Elk zawarła z Zarządem Województwa umowę wstępną dotyczącą przygotowania projektu.

Przedsięwzięcie strategiczne PS4: EKOMOBILNY MOF ELKU – kreowanie warunków do ekomobilności mieszkańców			
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje	
P.1. Zakup zeroemisyjnego taboru wraz z inwestycją w infrastrukturę (beneficjent: Gmina Miasto Elk/ MZK sp. z o.o. Elk)	W trakcie realizacji	W 2024 r. na ulicach MOF Elku pojawiło się 5 nowych autobusów elektrycznych, wyposażonych m.in. w monitoring, klimatyzację, ładowarki USB, system informacji pasażerskiej. Ponadto w ramach przedsięwzięcia, dofinansowanego z Krajowego Planu Odbudowy oraz środków NFOŚiGW, na terenie MZK w Elku sp. z o.o. zostały zamontowane stacje ładowania (dwie dwustanowiskowe i jedna jedno stanowiskowa), zakupiono wyposażenie warsztatowe, sprzęt komputerowy wraz z oprogramowaniem, a także przeszkolono kierowców i mechaników. W 2025 r. planowana jest dostawa 2 autobusów elektrycznych, a w 2026 r. 3 kolejnych pojazdów, które zastąpią najbardziej wyeksploatowane autobusy.	
P.2. Budowa systemu dróg rowerowych (beneficjenci: Gmina Miasto Elk, Gmina Elk)	W trakcie realizacji	W 2024 r. w Elku wybudowane zostały ścieżki rowerowe o łącznej długości 1,67 km w ramach realizacji inwestycji drogowych w ulicach C. K. Norwida, gen. Fieldorfa „Nila”, płk. Witolda Pileckiego, 3 Maja. Powiat Elcki wykonał, na terenie Gminy Elk, ok. 2,1 km ciągu pieszo-rowerowego przy okazji przebudowy drogi powiatowej nr 1857N na odcinku Piaski – Straduny.	

Przedsiewzięcie strategiczne PS5: EkoMOF – poprawa i efektywne zarządzanie energią w MOF Elku		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
Komponent I: Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej (beneficjenci: <i>Gmina Miasto Elk, Gmina Elk, Powiat Elcki</i>)		
P.1. Gmina Miasto Elk	W trakcie realizacji	Złożony został wniosek o dofinansowanie UE na poprawę efektywności energetycznej budynków przedszkola „Bajka” i Szkoły Podstawowej nr 1 w Elku (program FEWiM 2021-2027, pozytywna ocena i podpisanie umowy o dofinansowanie w 2025 r.). Podpisano umowę z wykonawcą na przebudowę i rozbudowę Parku Wodnego, która ma obejmować m.in. termomodernizację budynku, modyfikację źródeł ciepła i energii elektrycznej. Inwestycja jest dofinansowana z Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych.
P.2. Powiat Elcki	W trakcie realizacji	W ubiegłym roku trwały prace związane z termomodernizacją i renowacją zabytkowego budynku Urzędu Miasta Elku i Starostwa Powiatowego w Elku. Zakres prac obejmuje m.in.: wymianę pokryć dachowych, częściową wymianę elementów konstrukcji dachu, remont elewacji budynku, częściową wymianę stolarki okiennej i drzwiowej. Współwłaścicielami budynku są w 54% Gmina Miasto Elk oraz w 46% Powiat Elcki. Inwestycja jest dofinansowana z Rządowego Funduszu Polski Ład: Programu Inwestycji Strategicznych. Podpisana została umowa na termomodernizację budynku Powiatowego Centrum Pomocy Psychologicznej – Pedagogicznej w Elku. W ramach inwestycji, dofinansowanej z Rządowego Programu Odbudowy Zabytków, wykonane zostaną między innymi: izolacja murów piwnicy, ocieplenie ścian zewnętrznych (od środka), docieplenie stropów, klatki schodowej, kompleksowa wymiana węzła instalacji c.o.
P.3. Gmina Elk	Nierealizowany	-

Przedsięwzięcie strategiczne PS5: EkoMOF – poprawa i efektywne zarządzanie energią w MOF Elku		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
P.4. Docieplenie elewacji i dachu budynku usługowo-biurowego przy ul. A. Mickiewicza 15 (beneficjent: wspólnota mieszkaniowa właścicieli lokali w budynku administracyjnym ul. A. Mickiewicza 15)	Nierealizowany	-
Komponent II: Poprawa efektywności energetycznej budynków mieszkalnych		
P.1. Termomodernizacja budynków mieszkalnych w Mieście Elk (beneficjent: Gmina Miasto Elk/ Administrator sp. z o.o. w Elku)	W trakcie realizacji	Projekt obejmuje wykonanie przyłącza do sieci ciepłowniczej oraz wykonanie wewnętrznej instalacji c.o. w 9 budynkach mieszkalnych komunalnych, wykonanie remontów elewacji wraz z dociepleniem w 6 budynkach, remont elewacji z dociepleniem, wymianę stolarki zewnętrznej, wykonanie przyłącza do sieci ciepłowniczej oraz wewnętrznej instalacji c.o. w 1 budynku. W 2024 r. przygotowano dokumenty do złożenia wniosku o dofinansowanie UE na termomodernizację budynków mieszkalnych, których właścicielem w 100% jest Gmina Miasto Elk: Armii Krajowej 38A, Mickiewicza 5, Kolonia 13; Szkolna 5 w Stradunach (złożony w 2025 r.).
P.2. Termomodernizacja budynków mieszkalnych w Gminie Elk (beneficjent: spółdzielnie/ wspólnoty z terenu Gminy Elk)	Nierealizowany	-

Przedsięwzięcie strategiczne PS5: EkoMOF – poprawa i efektywne zarządzanie energią w MOF Elku

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
Komponent III: Inwestycje w MOF Elku w energooszczędność oraz zmniejszenie energochłonności w Mieście Elk		
P.1. Rozbudowa i modernizacja sieci ciepłowniczych wraz ze zmianą technologii kanałowej na preizolowaną oraz modernizacja i rozgrupowanie istniejących węzłów ciepłych (beneficjent: Spółdzielnia Mieszkaniowa „Świt”)	W trakcie realizacji	W 2024 r. przeprowadzono częściową przebudowę sieci ciepłej przy ul. por. Władysława Świątkiego „Sępa” i ul. mjr. Jana Piwnika „Ponurego”. W kolejnych latach nastąpi dalsza wymiana starych sieci kanałowych na tych ulicach.
P.2. Zwiększenie efektywności systemów ciepłowniczych w Elku - wymiana kotła WR-25 na kocioł biomasowy opalany zrębkami, o mocy nominalnej 14,5 MW oraz zabudowę ekonomizera kondensacyjnego na wylocie spalin (beneficjent: Gmina Miasto Elk/ PEC sp. z o.o. w Elku)	Zrealizowany	Projekt obejmował likwidację kotła węglowego WR-25 i budowę w jego miejscu kotła biomasowego o mocy 12,5 MW, wraz z niezbędną infrastrukturą. Jednostka będzie pracować w okresie zimowym jako źródło podstawowe łącznie z kotłem biomasowym o mocy 5,75 MW, a pozostałe kotły węglowe będą pełnić rolę źródeł szczytowych. Dzięki wykonanej inwestycji zredukowana zostanie emisja dwutlenku węgla o ponad 23 tysiące ton/rok.
P.3. Modernizacja oświetlenia ulicznego na energooszczędne w Elku (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	W trakcie realizacji	Wymiana oświetlenia na energooszczędne w 2024 r. odbywała się w ramach realizowanych inwestycji drogowych. W ubiegłym roku liczba oprav oświetleniowych LED wzrosła o 708 szt., do poziomu 2755 szt.

Przedsięwzięcie strategiczne PS5: EkoMOF – poprawa i efektywne zarządzanie energią w MOF Ełku		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
P.4. Produkcja energii elektrycznej z nowo wybudowanych instalacji wykorzystujących OZE (beneficjent: Gmina Miasto Ełk, Gmina Ełk)	W trakcie realizacji	W 2024 r. nie były realizowane działania w ramach projektu. W poprzednich latach instalacje OZE powstały w PNT w Ełku i świetlicy w Ruskiej Wsi. Gmina Ełk planuje wybudowanie instalacji wykorzystujących OZE w budynkach szkół w Woszczelach i Stradunach, budynku OSP w Chełchach i Woszczelach, budynku wielorodzinnym w Bajtkowie. Z kolei plany Miasto Ełk dotyczą budynków przedszkola „Bajka” i Urzędu Miasta Ełku (ul. Piłsudskiego 2).
P.5. Inwentaryzacja energochłonności i emisyjności infrastruktury Miasta Ełk (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)	Nierealizowany	Inwentaryzacja zużycia oraz kosztów energii elektrycznej i ciepłej we wszystkich jednostkach miejskich i w oświetleniu ulicznym ma zostać zakończona do końca 2025 r.

Przedsięwzięcie strategiczne PS6: Dostępność komunikacyjna MOF Elku		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
Drogi na terenie Miasta Elk (beneficjent: <i>Gmina Miasto Elk</i>)		
P.1. Przebudowa ul. Wojska Polskiego	W przygotowaniu	Przygotowywane było postępowanie przetargowe na wykonanie dokumentacji projektowej przebudowy ul. Wojska Polskiego od ul. Adama Mickiewicza do ul. gen. Władysława Sikorskiego.
P.2. Przebudowa ul. Sikorskiego	W trakcie realizacji	Rozpoczęcie robót nastąpiło w kwietniu 2024 r., po wykonaniu wiaduktu kolejowego w ul. Dąbrowskiego. W pierwszym etapie roboty były prowadzone na odcinku od ul. Wojska Polskiego do ul. Toruńskiej. Inwestycja ma zostać zakończona w 2025 r.
P.3. Mała obwodnica Miasta Elk (ul. Norwida) – IV etap	Zakończona	W 2024 r. zakończono ostatni etap budowy ul. Cypriana Kamila Norwida: na odcinku od skrzyżowania ulic Kościuszki – Dąbrowskiego (wraz ze skrzyżowaniem) do ronda zjazdowego do tunelu pod torami kolejowymi. Zakres inwestycji obejmował roboty drogowe wraz z przeprawą mostową na rzece Elk, budowę linii oświetlenia ulicznego, budowę infrastruktury podziemnej w tym kanalizacji deszczowej, kanału technologicznego, sygnalizacji świetlnej wraz z zasilaniem, budowę kabla optycznego wraz z punktami kamer, roboty wyburzeniowe istniejących budynków kolidujących z zamierzeniem inwestycyjnym oraz przebudowę kolidujących obiektów (na terenie będącym we władaniu PKP) i sieci istniejących podziemnych, sieci telekomunikacyjnej. Dodatkowo wykonano systemu monitoringu środowiska w postaci montażu 2 stacji monitoringu środowiska.

Przedsięwzięcie strategiczne PS6: Dostępność komunikacyjna MOF Elku		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
P.4. Modernizacja ul. Dąbrowskiego	W trakcie realizacji	W ramach budowy ul. Norwida wykonano 113 m nawierzchni ul. Dąbrowskiego. Trwała aktualizacja dokumentacji projektowej odcinka od ul. Armii Krajowej do przejazdu kolejowego.
Drogi na terenie Gminy Elk		
P.1.1. Przebudowa mostu na rzece Elk w m. Barany (beneficjent: Gmina Elk)	Nierealizowany	-
P.2. Budowa drogi gminnej Małkinie – Lepaki Małe – Bienie – Chrzanowo (beneficjent: Gmina Elk)	Nierealizowany	-
P.3. Przebudowa drogi gminnej Mostołty (droga powiatowa 1864N) - Rymki (beneficjent: Gmina Elk)	Nierealizowany	-
P.4. Przebudowa i rozbudowa drogi gminnej Chojniak (beneficjent: Gmina Elk)	Nierealizowany	-
P.5. Przebudowa drogi powiatowej na odcinku Królów Wola - Woszczele (beneficjent: Powiat Elcki)	Zrealizowany	-

Przedsięwzięcie strategiczne PS6: Dostępność komunikacyjna MOF Elku		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
P.6. Przebudowa drogi gminnej Barany – Elk (beneficjent: Gmina Elk)	Nierealizowany	Planowane jest przygotowanie dokumentacji projektowej dla tej inwestycji.
P.7. Przebudowa drogi powiatowej na odcinku Piaski – Straduny (beneficjent: Powiat Elcki)	Zrealizowany	Inwestycja realizowana w latach 2023-2024. W ubiegłym roku przebudowany został odcinek drogi o dł. 2,607 km. Wykonano m.in. ciąg pieszo-rowerowy, przepusty, zjazdy, oznakowanie, bariery ochronne, kanał teletechniczny, oświetlenie, zatoki autobusowe.
P.8. Przebudowa drogi powiatowej Elk – Kałęczyn (beneficjent: Powiat Elcki)	W przygotowaniu	Trwały przygotowania do przeprowadzenia postępowania przetargowego. Realizacja inwestycji ma nastąpić w 2025 r.
P.9. Budowa drogi gminnej Nowa Wieś Elcka (węzeł Elk Południe) – Śniepie – Bajtkowo (beneficjent: Gmina Elk)	W przygotowaniu	W 2024 r. podpisano umowę na wykonanie dokumentacji projektowej. Inwestycja budowy drogi gminnej na odcinku Nowa Wieś Elcka – Śniepie ma zarezerwowane środki na dofinansowanie z programu FEWiM 2021-2027 (tryb niekonkurencyjny).

Przedsięwzięcie strategiczne PS7: Poprawa jakości kształcenia w MOF Elku			
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje	
Komponent I: Podniesienie zdolności szkół podstawowych do rozwoju kompetencji kluczowych			
P.1. „Szkoła z głową w chmurze” (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	Nierealizowany	-	
P.2. Rozbudowa Szkoły Podstawowej w Mrozach Wielkich (beneficjent: Gmina Elk)	W przygotowaniu	Została opracowana wstępna koncepcja rozbudowy Szkoły Podstawowej w Mrozach Wielkich.	
P.3. Przebudowa Zespołu Szkół Samorządowych w Stradunach (beneficjent: Gmina Elk)	W przygotowaniu	Przygotowywano przetarg na wykonanie dokumentacji projektowej termomodernizacji wraz ze zmianą sposobu użytkowania poddasza.	
Komponent II: Wysoka jakość kształcenia zawodowego w MOF Elku na potrzeby rynku pracy			
P.1. Rozbudowa Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Elku – II etap (beneficjent: Powiat Elcki)	Nierealizowany	-	
P.2. Podniesienie kompetencji i umiejętności uczniów CKZiU w kontekście oczekiwań przedsiębiorców oraz przyszłych potrzeb rynku pracy (beneficjent: Powiat Elcki)	W realizacji	Powiat Elcki rozpoczął realizację projektu polegającego na przygotowaniu kadr w branży jachtowej poprzez wsparcie i utworzenie Branżowego Centrum Umiejętności. Oprócz budowy nowoczesnego zaplecza dydaktycznego przy ul. Matejki, zakłada się przeszkolenie 200 osób: dorosłych, osób młodych (uczniowie i studenci), nauczycieli kształcenia zawodowego. Projekt jest dofinansowany z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności w kwocie 13,97 mln zł netto. Centrum powstaje we współpracy z Polskim Związkiem Przemysłu Jachtowego i Sportów Wodnych – POLSKIE JACHTY-„POLBOAT” z siedzibą w Warszawie.	

Przedsięwzięcie strategiczne PS7: Poprawa jakości kształcenia w MOF Elku			
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje	
P.3. Nowa jakość kształcenia w Zespole Szkół nr 1 im. J. Śniadeckiego w Elku (beneficjent: Powiat Elcki)	Nierealizowany	-	
Komponent III: Poszerzenie oferty kształcenia wyższego na potrzeby gospodarki MOF Elku			
P.1. Kształcenie kadr w sektorze usług turystyczno-hotelarsko – gastronomicznych na terenie MOF (beneficjent: Kolegium Nauk Stosowanych WSG – Filia w Elku)	W trakcie realizacji	Kontynuowano rozwój oferty edukacyjnej poprzez organizację kursów kwalifikacyjnych, szkoleń branżowych oraz studiów podyplomowych dedykowanych pracownikom sektora usług turystyczno-gastronomicznych. Rozszerzono współpracę z lokalnymi szkołami i organizacjami branżowymi. Łącznie przeszkolono 89 osób.	
Komponent IV: Rozwój kompetencji zawodowych pracowników firm z MOF Elku			
P.1. Dostosowanie i wyposażenie pomieszczeń na potrzeby utworzenia Centrum Kształcenia Ustawicznego Akademii WNiB (beneficjent: Fundacja Wsparcia Nauki i Biznesu)	Nierealizowany	Projekt na etapie poszukiwania źródeł finansowania.	
P.2. Edukacyjny hub – kompetencje zawodowe dla rozwoju regionu (beneficjent: Fundacja Wsparcia Nauki i Biznesu)	W trakcie realizacji	Rozpoczęto realizację 3 projektów zawodowych, które obejmą ponad 220 osób z MOF Elku i subregionu elckiego. Zapoczątkowano również szkolenia dla 320 pracowników i 160 właścicieli MŚP z branż będących inteligentnymi specjalizacjami województwa warmińsko-mazurskiego.	

Przedsięwzięcie strategiczne PS8: Wykorzystanie potencjału MOF Elku do rozwoju ekoturystyki		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
Komponent I: Nowe ekologiczne strefy rozwojowe w Elku pod kątem rozwoju turystyki aktywnej		
P.1. Stworzenie Miejskiej Strefy Ekologicznej „KOLONIA” w Elku (beneficjent: <i>Gmina Miasto Elk</i>)	Nierealizowany	-
P.2. Zagospodarowanie doliny rzeki Elk do rozwoju ekoturystyki wodnej (beneficjent: <i>Gmina Miasto Elk</i>)	W przygotowaniu	W 2024 r. była projektowana droga rowerowa na rzeką Elk, na odcinku od ul. Norwida do ul. Suwalskiej (część szlaku rowerowego subregionu EGO). Ponadto planowana jest budowa miejsca obsługi rowerzystów przy ujściu rzeki Elk do Jeziora Elckiego. Stowarzyszenie EGO Kraina Bociana i Województwo Warmińsko-Mazurskie zawarły umowę wstępną z Samorządem Województwa Warmińsko-Mazurskiego, rezerwującą środki FEWiM 2021-2027 na dofinansowanie budowy szlaku rowerowego.
Komponent II: Wzmocnienie i wykorzystanie ekopotencjału jezior MOF Elku do rozwoju turystyki aktywnej		
P.1. Budowa parku rekreacyjno - wypoczynkowego wraz z przystanią kajakową nad Jeziorem Elckim przy ujściu rzeki Elk (beneficjent: <i>Gmina Miasto Elk</i>)	Nierealizowany	Inwestycja posiada przygotowaną dokumentację techniczną. Złożony w 2024 r. wniosek o dofinansowanie projektu z programu regionalnego FEWiM 2021-2027 nie otrzymał pozytywnej oceny, ponieważ konkurs był ukierunkowany na wsparcie rozbudowy istniejącej infrastruktury turystycznej, a nie budowę nowej.

Przedsięwzięcie strategiczne PS8: Wykorzystanie potencjału MOF Elku do rozwoju ekoturystyki

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
P.2. Zagospodarowanie północnego płosa brzegu Jeziora Elckiego dla rozwoju ekoturystyki (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	Nierealizowany	-
P.3. Rozbudowa infrastruktury wodnej na plaży miejskiej w Elku nad Jeziołem Elckim (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	Nierealizowany	-
P.4. Rozbudowa infrastruktury elckich kamperowisk nad Jeziołem Elckim (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	W przygotowaniu	W ubiegłym roku opracowano koncepcję zagospodarowania terenu plaży miejskiej przy ul. Parkowej. Wśród planowanych stref znajdują się m.in.: • Strefa kempingowo-biwakowa – przestrzeń dla turystów chcących zatrzymać się bliżej natury; • Strefa sportów halowych – nowoczesne zaplecze do aktywności sportowych; • Strefa koncertowa z zapleczem gastronomicznym – idealne miejsce na wydarzenia kulturalne; • Strefa zabaw dla najmłodszych oraz strefa relaksacyjna na hamakach – przestrzenie do wypoczynku i rekreacji; • Strefa sportów plażowych oraz kąpielowa – udogodnienia dla miłośników aktywności nad wodą; • Strefa biesiadna z paleniskami – miejsce do wspólnego spędzania czasu przy ognisku; • Strefa saun i wypożyczalni sprzętu wodnego – dodatkowe atrakcje dla mieszkańców i turystów; • Ciąg pieszo-rowerowy – poprawiający dostępność i komunikację w obrębie inwestycji.
P.5. Budowa wyciągu nart wodnych na plaży miejskiej w Elku (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	W przygotowaniu	W 2025 r. będzie opracowywana dokumentacja techniczna.

Przedsięwzięcie strategiczne PS8: Wykorzystanie potencjału MOF Elku do rozwoju ekoturystyki			
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje	
P.6. Zagospodarowanie nabrzeży jeziora Selmęt Wielki w m. Szeligi, Sędko, Koziki (beneficjent: <i>Gmina Elk</i>)	Nierealizowany	-	
P.7. Zagospodarowanie plaży w m. Siedliska (beneficjent: <i>Gmina Elk</i>)	Nierealizowany	-	
Komponent III: Nowy produkt turystyczny MOF Elku- szlakiem konnym			
P.1. Nowy produkt turystyczny MOF Elku- szlakiem konnym (beneficjent: <i>Gmina Elk</i>)	Nierealizowany	-	

Przedsięwzięcie strategiczne PS9: Zdrowiej w MOF Elku - rozwój usług medycznych		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
Komponent I: Dostosowanie 1 Wojskowego Szpitala Klinicznego z Polikliniką SPZOZ w Lublinie - Filia w Elku do potrzeb osób starszych i o szczególnych potrzebach (beneficjent: 1 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SPZOZ w Lublinie – Filia w Elku)		
P.1. Modernizacja Oddziału Chirurgicznego 1 Wojskowego Szpitala Klinicznego z Polikliniką SPZOZ w Lublinie – Filia w Elku na rzecz wdrożenia innowacyjnego modelu chirurgii geriatrycznej	Nierealizowany	Z powodu braku środków finansowych odstąpił od wdrożenia innowacyjnego modelu chirurgii geriatrycznej.
P.2. Nowoczesne e-usługi zdrowia publicznego wykorzystujące zaawansowane technologie informacyjno-komunikacyjne w 1 Wojskowym Szpitalu Klinicznym z Polikliniką SPZOZ w Lublinie – Filia w Elku	Zrealizowany	W szpitalu wykonano następujące działania: • wdrożono system CallCenter, który usprawnił proces rejestracji pacjentów do poradni specjalistycznych; • rozbudowano system IT; • uruchomiono integrację między systemami, która pozwala na szybsze przesyłanie skierowań, wyników, opisów teleradiologicznych oraz konsultacji z innymi placówkami medycznymi bez konieczności transportu pacjentów.
Komponent II: Poprawa infrastruktury Szpitala Pro-Medica w Elku (beneficjent: beneficjent: Pro-Medica w Elku Sp. z o.o.)		
P.1. Modernizacja Bloku Porodowego i Oddziału Neonatologicznego Szpitala Pro-Medica w Elku	Nierealizowany	W 2022 r. spółka Pro-Medica pozyskała dofinansowanie UE na rozbudowę oddziałów Neonatologii oraz Ginekologiczno-Położniczego. Oferta wykonania inwestycji przewyższała o 1,3 mln zł założony budżet. Wobec braku zgody IZ RPO WiM 2014-2020 na zwiększenie kwoty dofinansowania, odstąpiono od realizacji projektu.
P.2. Modernizacja Dźwigów Osobowych w budynku Szpitala Pro-Medica w Elku	Nierealizowany	-

Przedsięwzięcie strategiczne PS9: Zdrowiej w MOF Elku - rozwój usług medycznych		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
P.3. Modernizacja Lądowiska Szpitalnego dla śmigłowców Lotniczego Pogotowia Ratunkowego przy Szpitalu Pro-Medica w Elku	Nierealizowany	Lądowisko jest dopuszczone przez lotnicze Pogotowie Ratunkowe do użytku jako lądowisko dzienne.
P.4. Zakup 4 ambulansów medycznych typu C wraz z wyposażeniem na potrzeby Szpitala Pro-Medica w Elku	W trakcie realizacji	W 2023 r. zakupiono 2 szt. ambulansów typu C wraz z wyposażeniem. Kolejne 2 karetki zostaną zakupione w ramach budżetu obywatelskiego oraz projektu z dofinansowaniem UE (Program Interreg Litwa – Polska 2021-2027).
Komponent 3 - Usługi zdrowotne i opiekuńcze skierowane do osób starszych i z szczególnymi potrzebami		
P.1. Utworzenie Dziennego Domu Pobytu w Elku do koordynowanej opieki dziennej nad osobami starszymi o szczególnych potrzebach (beneficjent: <i>Kolegium Nauk Stosowanych Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy Filia w Elku</i>)	Nierealizowany	-
P.2. Aktywny Senior – rehabilitacja dla osób starszych (beneficjent: <i>Pro-Medica w Elku Sp. z o.o.</i>)	Nierealizowany	-
P.3. Zapewnienie rehabilitacji pociwiodowej dla osób starszych (beneficjent: <i>Pro-Medica w Elku Sp. z o.o.</i>)	Nierealizowany	-

Przedsięwzięcie strategiczne PS9: Zdrowiej w MOF Elku - rozwój usług medycznych

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2024 r.	Dodatkowe informacje
Komponent 4 – Szkolenie i kształcenie kadr medycznych i okołomedycznych		
P.1. Kształcenie kadr ochrony zdrowia oraz osób pracujących w obszarach okołomedycznych na terenie MOF w Elku (beneficjent: <i>Kolegium Nauk Stosowanych Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy Filia w Elku</i>)	W trakcie realizacji	Oferta kształcenia została rozbudowana o kursy, szkolenia i studia podyplomowe dla kadr z sektora usług medycznych. Zakłada się dalszy rozwój oferty, z uwzględnieniem rosnącego zapotrzebowania na specjalistyczne kwalifikacje w opiece zdrowotnej.
P.2. Rozwój kształcenia na kierunkach medycznych w Elku (beneficjent: <i>Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie</i>)	W trakcie realizacji	W 2023 r. pracownia umiejętności pielęgniarskich w elckiej filii UWM została wyposażona w pracownię genetyki oraz pracownię mikrobiologii i parazytologii, niezbędnej do prowadzenia zajęć na kierunku pielęgniarstwo na poziomie studiów pierwszego stopnia w trybie stacjonarnym. W 2024 r. zakupiono wyposażenie pracowni ratownictwa medycznego oraz badań fizykalnych.

Podsumowanie

Sytuacja demograficzna Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku choć trudna, pozostaje względnie lepsza niż w skali regionu czy kraju. Zmieniająca się struktura ludności powoduje, że coraz więcej seniorów wymaga wsparcia pomocy społecznej. Wyzwaniem pozostają także braki kadrowe w ochronie zdrowia, które mogą wpływać na dostępność usług medycznych.

Gospodarka MOF Ełku pozostaje stabilna, ale wskaźniki przedsiębiorczości wyraźnie odbiegają od poziomu krajowego. Wzrost liczby firm, kształcenie na potrzeby rynku pracy, rozwijająca się działalność Parku Naukowo-Technologicznego i nowe tereny inwestycyjne mogą w przyszłości wzmocnić lokalną innowacyjność i konkurencyjność.

Turystyka, jako ważna gałąź gospodarki, rozwija się, ale jednocześnie narażona jest na czynniki środowiskowe, w tym niską jakość wód i zmiany klimatyczne.

Niedobór zieleni urządzonej i infrastruktury przyjaznej środowisku wciąż pozostaje istotnym wyzwaniem, choć podejmowane są kroki w kierunku jego rozwiązania, m.in. przez nowe nasadzenia drzew i planowanie standardów ochrony zieleni. Ponadto w zakresie ochrony środowiska i efektywności energetycznej realizowane są działania poprawiające stan techniczny budynków i wspierające wymianę nieekologicznych źródeł ciepła.

MOF Ełku wykazuje oznaki zrównoważonego rozwoju – łącząc inwestycje infrastrukturalne, działania prośrodowiskowe i społeczne z próbami dostosowania się do zmieniających się uwarunkowań demograficznych, gospodarczych i środowiskowych. Wyzwania są nadal obecne, jednak kierunek podejmowanych działań wskazuje na chęć budowania bardziej nowoczesnego i odpornego na kryzysy obszaru funkcjonalnego.